



JAARREKENING 2024

Welzijnsvereniging Zorg Tielt

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:	Pascale Baert
Algemeen Directeur Zorg:	Hilde Van Maele
Financieel Directeur Zorg:	Virginie Lakiere



	Beleidsvaluatie 2024					
	Welzijnsvereniging ZORG TIELT					
	Deken Darraslaan 17					
	KBO: 0711824305			NIS: 37015		
	Voorzitter Zorg:			Pascale Baert		
	Algemeen Directeur Zorg:			Hilde Van Maele		
	Financieel Directeur Zorg:			Virginie Lakiere		

In deze beleidsvaluatie wordt toelichting gegeven over het financieel luik met stappen en realisaties in 2024 van de beleidsdoelstellingen van Zorg Tielt.

Deze beleidsvaluatie wordt best samen gelezen met het jaarverslag 2024 dat een overzicht van activiteiten en acties bevat, aangevuld met interessante cijfergegevens.

Het is een bundeling van de decretaal verplichte jaarverslagen van de verschillende voorzieningen met zelfevaluatie van 2024 en kwaliteitsplanning van 2025, die ter beschikking gehouden worden voor het Departement Zorg. Verder werd het jaarverslag ook nog aangevuld met realisaties door het technisch departement en op vlak van HR. Naast relevante en transparante cijfers en gegevens geeft dit jaarverslag ook een mooi beeld -geïllustreerd met foto's- van wat we in 2024 gerealiseerd hebben.

Het is de basis om evoluties en tendensen in kaart te brengen en nieuwe toekomstige doelstellingen te bepalen. Deze beleidsvaluatie maakt onderdeel uit van het jaarverslag 2024, waarin ook verwijzingen naar de beleidsdoelstellingen opgenomen zijn.

Alvast veel leesplezier!

Hilde Van Maele
Algemeen directeur

Strategische doelstelling: Zorg Tielt, lokale actor in het zorglandschap (prioritair)

Zorg Tielt , lokale actor in het zorglandschap van Tielt wil steeds kwaliteitsvolle en betaalbare zorg aanbieden op maat van de lokale behoeften en gediversifieerde woon- en zorgvragen, in een veranderend zorglandschap.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	146	4.311	27.400	23.835
Uitgaven	431	39.165	32.081	37.539	39.764	60.772
Saldo	-431	-39.165	-31.935	-33.228	-12.364	-36.937
Investeringsen						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	94.558	245.851	0	102.072	102.071
Uitgaven	159.246	2.132.423	2.863.549	295.226	2.191.388	2.526.088
Saldo	-159.246	-2.037.865	-2.617.698	-295.226	-2.089.316	-2.424.017

Beleidsdoelstelling: BD01 Realisatie Zorgcampus (prioritair)

Realisatie Zorgcampus: bouw van een centrum voor dagverzorging en assistentiewoningen en realisatie van een groenzone op de zorgcampus.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	10.739	532	2.554	3.000
Saldo	0	0	-10.739	-532	-2.554	-3.000
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	94.558	245.851	0	102.072	102.071
Uitgaven	44.826	2.022.375	2.827.584	4.575	0	0
Saldo	-44.826	-1.927.817	-2.581.734	-4.575	102.072	102.071

Actieplan BD01AP01: Bouwproject DVC opvolgen (Prioritair)

De realisatie van de zorgcampus is een stappenplan met op de eerste plaats de opvolging van het bouwproject met op de benedenverdieping een dagverzorgingscentrum.

Geen financiële gegevens

Actie BD01AP01AC01 (Prioritair)

Werfvergaderingen en besprekingen met architecten bijwonen bouw dagverzorgingscentrum

Geen financiële gegevens

Actie BD01AP01AC02 (Prioritair)

Intrastructuurvoorwaarden en -normen opvolgen bouw dagverzorgingscentrum

Geen financiële gegevens

Tijdens een zorginspectie Departement Zorg op 30 augustus 2024 werden onder meer de infrastructuurnormen geïnspecteerd en werd geen enkele inbreuk vastgesteld noch aandachtspunten geformuleerd.

Actieplan BD01AP02: Bouwproject assistentiewoningen opvolgen (Prioritair)

In het bouwproject worden 16 nieuwe assistentiewoningen gerealiseerd. Bij de opvolging van het bouwproject staan de normen en infrastructuurvoorwaarden centraal met de nodige aandacht voor de betaalbaarheid.

Geen financiële gegevens

Actie BD01AP02AC01 (Prioritair)

Werfvergaderingen en besprekingen met architecten bijwonen bouw assistentiewoningen

Geen financiële gegevens

Actie BD01AP02AC02 (Prioritair)

intrastructuurvoorwaarden en -normen opvolgen bouw assistentiewoningen

Geen financiële gegevens

Actieplan BD01AP03: Budgettaire opvolging bouwproject (Prioritair)

Het budget werd vastgelegd bij de eerste besprekingen in 2019. Het is noodzakelijk dit strikt op te volgen. In een volgende stap zullen de dagprijzen van beide dienstverleningen moeten bepaald worden.

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	94.558	245.851	0	102.072	102.071
Uitgaven	44.826	2.022.375	2.475.407	4.575	0	0
Saldo	-44.826	-1.927.817	-2.229.556	-4.575	102.072	102.071

Actie BD01AP03AC01 (Prioritair)

Budgettaire opvolging van de bouw van het dagverzorgingscentrum en opvolging VIPA dossier

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	94.558	245.851	0	102.072	102.071
Uitgaven	41.680	561.007	713.165	4.575	0	0
Saldo	-41.680	-466.449	-467.314	-4.575	102.072	102.071

Voor de slotafrekening van de VIPA subsidie namelijk laatste 10% werd in 2024 een bezoek ter plaatse georganiseerd. De slotafrekening bedraagt €102.071 en werd betaald in 2024.

Actie BD01AP03AC02 (Prioritair)

Budgettaire opvolging van de bouw van de assistentiewoningen

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.146	1.461.368	1.726.297	0	0	0
Saldo	-3.146	-1.461.368	-1.726.297	0	0	0

Actie BD01AP03AC03 (Prioritair)

Bepalen van de dagprijs in het kader van het bouwproject dagverzorgingscentrum

Geen financiële gegevens

Actie BD01AP03AC04 (Prioritair)

Bepalen van de dagprijs in het kader van het bouwproject van de nieuwe assistentiewoningen

Geen financiële gegevens

Actie BD01AP03AC05 (Prioritair)

Aankoop meubilair dagverzorgingscentrum ter aanvulling van bestaand meubilair en ter vervanging van verouderde meubels.

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

<i>Uitgaven</i>	0	0	35.946	0	0	0
Saldo	0	0	-35.946	0	0	0

Actieplan BD01AP04: Organisatie nieuw DVC (Prioritair)

Een nieuwe locatie betekent ook een nieuwe organisatie ! Het profiel van de gebruikers wordt ook meegenomen in dit verhaal. Het dagverzorgingscentrum wil ook integreren in de nieuwe buurt waar het deel van uitmaakt.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	7.816	0	0	0
Saldo	0	0	-7.816	0	0	0

Actie BD01AP04AC01 (Prioritair)

Organisatie van de zorg-en dagbesteding bepalen in functie van de nieuwe infrastructuur en de evolutie van het profiel van de gebruikers

Geen financiële gegevens

Actie BD01AP04AC02 (Prioritair)

Multifunctioneel gebruik van de nieuwe ruimtes stimuleren

Geen financiële gegevens

Actie BD01AP04AC03 (Prioritair)

Integratie van het centrum in de buurt door deelname aan of organisatie van activiteiten

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	7.816	0	0	0
Saldo	0	0	-7.816	0	0	0

Actieplan BD01AP05: Personeelsomkadering nieuw DVC (Prioritair)

De nieuwe locatie laat een ruimer aantal gebruikers toe. Bovendien moet het profiel van de bezoekers ook opgevolgd worden. Op deze manier kan de personeelsomkadering nauwgezet bepaald worden. Gezien het dagverzorgingscentrum geïntegreerd is in een gebouw met andere dienstverlening en deel uitmaakt van de zorgcampus kan de personeelsinzet geoptimaliseerd worden bijvoorbeeld op logistiek vlak.

Geen financiële gegevens

Actie BD01AP05AC01 (Prioritair)

In functie van de nieuwe infrastructuur en mogelijke groei de personeelsomkadering en invulling strikt opvolgen

Geen financiële gegevens

De personeelsomkadering bleef ongewijzigd en volstaat voor het aantal bezoekers en de dagelijkse aanwezigheid die moet gerealiseerd worden.

Actie BD01AP05AC02 (Prioritair)

De samenwerking met de ondersteunende diensten bepalen naar aanleiding van de vernieuwde werking en nieuwe infrastructuur

Geen financiële gegevens

De ondersteunende diensten bestaan uit 2,8 FTE die instaan voor het onderhoud en logistieke taken voor zowel GAW als DVC. De coördinatie van deze ondersteunende diensten gebeurt door de woonassistent in samenspraak met de verantwoordelijke DVC.

Actieplan BD01AP06: Organisatie nieuwe GAW (Prioritair)

De woonassistent krijgt een nieuwe entiteit erbij. Bij de opstart van de nieuwe assistentiewoningen zal het belangrijk zijn de plaats van deze woonassistent in het organogram en het takenpakket zorgvuldig te bepalen.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	286	532	2.554	3.000
Saldo	0	0	-286	-532	-2.554	-3.000

Actie BD01AP06AC01 (Prioritair)

Organisatie van de zorg en ondersteuning van de nieuwe assistentiewoningen

Geen financiële gegevens

Actie BD01AP06AC02 (Prioritair)

De rol van de woonassistent bepalen en verder gericht uitwerken

Geen financiële gegevens

Jana Devos, medewerker sociale dienst van het woonzorgcentrum, wordt voor 40% vrijgesteld als woonassistent. In samenspraak met diensthoofden van het woonzorgcentrum en dagverzorgingscentrum wordt het zorg-ondersteunings- en activiteitenaanbod uitgewerkt en vastgelegd. De woonassistent volgt de wachtlijst op, zorgt voor administratieve ondersteuning en is de vaste aanspreekpersoon voor de bewoners van de GAW. Zij is op vaste tijdstippen aanwezig in de GAW.

Actie BD01AP06AC03 (Prioritair)

De groep van assistentiewoningen integreert zich in de buurt door deelname aan of organisatie van activiteiten

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	286	532	2.554	3.000
Saldo	0	0	-286	-532	-2.554	-3.000

Een divers activiteitenaanbod wordt uitgewerkt voor de bewoners van de assistentiewoningen. In samenwerking met leerlingen van het Sint-Jozefsinstituut werd een kookactiviteit georganiseerd. Er werden ook enkele uitstappen georganiseerd zoals een bezoek aan de kapel van Bijstand en Ringshopping Kuurne.

Actieplan BD01AP07: Personeelsomkadering nieuwe GAW (Prioritair)

In het kader van het aanbod van zorg en ondersteuning in de nieuwe assistentiewoningen moet overgegaan worden tot aanwerving van personeel.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	2.638	0	0	0
Saldo	0	0	-2.638	0	0	0

Actie BD01AP07AC01 (Prioritair)

Aanwerven van personeel in het kader van het aanbod van ondersteuning en zorg in de nieuwe assistentiewoningen

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	2.638	0	0	0
Saldo	0	0	-2.638	0	0	0

Actieplan BD01AP08: Heraanleg groenzone zorgcampus (Prioritair)

Het 'park' werd aangelegd bij de bouw van het woonzorgcentrum. Dit is reeds meer dan 25 jaar geleden. In het kader van het bouwproject en de realisatie van de zorgcampus wil men hier een nieuwe groenzone aanleggen die het centrale punt zal vormen.

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	352.177	0	0	0
Saldo	0	0	-352.177	0	0	0

Actie BD01AP08AC01 (Prioritair)

De realisatie van een groenzone op de zorgcampus en realisatie van de noodzakelijke parkeerplaatsen in het kader van de heraanleg van de groenzone.

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	352.177	0	0	0
Saldo	0	0	-352.177	0	0	0

Actie BD01AP08AC02 (Prioritair)

Aanleg van een wandelroute op de zorgcampus

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD02 Lokaal dienstencentrum 't Vijverhof (prioritair)

Bouw van het lokaal dienstencentrum binnen het stadsvernieuwingsproject en evaluatie van het huidige aanbod.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	123	0	0	642	750
Saldo	0	-123	0	0	-642	-750
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	2.121	0	5.000
Saldo	0	0	0	-2.121	0	-5.000

Actieplan BD02AP01: Bouwproject LDC en huidige infrastructuur (Prioritair)

In het kader van het hernieuwde woonzorgdecreet werden de voorwaarden voor infrastructuur gewijzigd. De plannen van het nieuwe gebouw in het stadshernieuwingsproject moeten dan ook strikt opgevolgd worden.

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	2.121	0	5.000
Saldo	0	0	0	-2.121	0	-5.000

Er werden in 2024 geen verdere stappen gezet in het realiseren van een LDC binnen de collegesite.

Actie BD02AP01AC01 (Prioritair)

Infrastructuurvoorwaarden en -normen opvolgen LDC

Geen financiële gegevens

Actie BD02AP01AC02 (Prioritair)

Besprekingen stadsvernieuwingsproject in het kader van het dienstencentrum bijwonen en opvolgen van het dossier

Geen financiële gegevens

Actie BD02AP01AC03 (Prioritair)

Dringende herstellingen uitvoeren in het kader van de instandhouding van de huidige bestaande infrastructuur

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	2.121	0	5.000
Saldo	0	0	0	-2.121	0	-5.000

Actieplan BD02AP02: Budgettaire opvolging bouwproject LDC (Prioritair)

Voor de bouw van een dienstencentrum kan nog een VIPA dossier ingediend worden. Dit dossier zal nauwgezet opgevolgd worden.

Geen financiële gegevens

Actie BD02AP02AC01 (Prioritair)

VIPA dossier lokaal dienstencentrum opvolgen en budgettaire realisatie bouwproject

Geen financiële gegevens

Actieplan BD02AP03: Reorganisatie werking en aanbod LDC (Prioritair)

Het huidig aanbod van het lokaal dienstencentrum dient zich meer te richten tot de buurtgerichte zorg. Bij de ingebruikname van het nieuwe gebouw zal de inplanning van lokalen, onthaalfunctie, samenwerking met externe organisaties, ... herwerkt moeten worden. Het lokaal dienstencentrum moet een ouderenloket zijn ook voor de mantelzorger.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	123	0	0	642	750
Saldo	0	-123	0	0	-642	-750

Actie BD02AP03AC01 (Prioritair)

De dienstverlening en het aanbod van het LDC herwerken in functie van de bepalingen in het kader van de buurtgerichte zorg

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	123	0	0	642	750
Saldo	0	-123	0	0	-642	-750

Buurtwerking Sint-Jozef kon het jaarlijks feest voor hun buurtbewoners organiseren in het LDC 't Vijverhof waarbij de centrale keuken van Zorg Tielt de maaltijd bereidde.

Actie BD02AP03AC02 (Prioritair)

De organisatie van het aanbod van dienstverlening en activiteiten herwerken bij ingebruikname van het nieuwe gebouw.

Geen financiële gegevens

Actie BD02AP03AC03 (Prioritair)

De samenwerking met externe organisaties en verenigingen herbekijken en vernieuwen bij ingebruikname van het nieuwe gebouw.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD03 Infrastructuur woonzorgcentrum Deken Darras (prioritair)

Investeren in de infrastructuur van het woonzorgcentrum in het kader van vereiste infrastructuurnormen, kwaliteitszorg en noodzakelijke vernieuwingen

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	2.500	2.500	0
Uitgaven	0	0	0	2.499	22.524	26.500
Saldo	0	0	0	1	-20.024	-26.500
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	94.739	45.564	10.876	139.114	86.855	117.750
Saldo	-94.739	-45.564	-10.876	-139.114	-86.855	-117.750

Actieplan BD03AP01: Noodzakelijke investeringen WZC (Prioritair)

Het woonzorgcentrum wordt vaak geconfronteerd met dringende herstellingen gelet op het bouwjaar en het intensieve gebruik van het gebouw. Bovendien moet voldaan worden aan bepaalde normen op het vlak van de infrastructuur en de algemene veiligheid.

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	68.952	10.871	6.805	5.923	10.058	10.060
Saldo	-68.952	-10.871	-6.805	-5.923	-10.058	-10.060

Actie BD03AP01AC01 (Prioritair)

Gemeenschappelijke badkamers voorzien van toilet

Geen financiële gegevens

Deze wijziging aan de infrastructuur om te voldoen aan de infrastructuurnorm, is moeilijk haalbaar binnen de huidige oppervlakte van de badkamers en zou dan ook geen enkele meerwaarde opleveren

Daarom werd op 14 november 2024 een afwijkingsaanvraag op de erkenningsvoorwaarde in art 52,6° aangevraagd met een motivatieverslag. De gevraagde afwijking werd toegestaan door het Departement Zorg.

Actie BD03AP01AC02 (Prioritair)

Aanvullende noodzakelijke airconditioning en zonnewering voorzien

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	68.952	0	0	0	0	0
Saldo	-68.952	0	0	0	0	0

Actie BD03AP01AC03 (Prioritair)

Aanpassingen uitvoeren in het kader van de brandveiligheidsreglementering

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	10.871	0	0	0	0
Saldo	0	-10.871	0	0	0	0

Actie BD03AP01AC04 (Prioritair)

Energiebesparende maatregelen nemen, relighting.

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	6.805	5.923	10.058	10.060
Saldo	0	0	-6.805	-5.923	-10.058	-10.060

Ledpanelen en drivers werden aangekocht en geïnstalleerd in gangen en gemeenschappelijke ruimten van het WZC om energiebesparend te verlichten.

Actieplan BD03AP02: Aanpassingen infrastructuur WZC (Prioritair)

Dit actieplan bevat een aantal noodzakelijke vervangingsinvesteringen voor een veilige en optimale werking. Bovendien worden een aantal aanpassingen in de infrastructuur voorzien om een hedendaagse werking te kunnen garanderen.

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	25.788	34.693	4.071	133.191	76.797	107.690
Saldo	-25.788	-34.693	-4.071	-133.191	-76.797	-107.690

Actie BD03AP02AC01 (Prioritair)

Dwaaldetectie voorzien in het kader van de inzet op de dementieproblematiek en de mogelijkheid voorzien om afdelingen bijkomend af te sluiten.

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	19.019	15.330	15.330
Saldo	0	0	0	-19.019	-15.330	-15.330

Om de bewoners zoveel mogelijk vrijheid te bieden maar ook de noodzakelijke veiligheid te waarborgen werd de inkomhal voorzien van een automatische schuifdeur die buiten de kantooruren (waarop receptie bemand is) afgesloten is met codeslot voor het verlaten van het gebouw. Van buiten naar binnen is toegang steeds mogelijk.

De deur werd geïnstalleerd door de firma Tormax.

Tevens werd dwaaldetectie geïnstalleerd door de firma Televic waarbij het verlaten van bepaalde vastgelegde zones gesignaleerd wordt. Er werd geïnvesteerd in het datanetwerk en materiaal : er werden connectoren geplaatst en er wordt gebruik gemaakt van polsbanden met tags.

Actie BD03AP02AC02 (Prioritair)

Herbepaling van bepaalde lokalen in het kader van een kwalitatieve nieuwe werking met inbegrip van de vernieuwing van de verpleegposten

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	2.712	0	85.734	6.132	6.135

Saldo	0	-2.712	0	-85.734	-6.132	-6.135
-------	---	--------	---	---------	--------	--------

Door tekort aan bureauruimte in de inkomhal werd het lokaal tussen de polyvalente zaal en kapsalon mits de nodige aanpassingen ingericht als bureau voor directeur.

Actie BD03AP02AC03 (Prioritair)

Investeren in tilliften in het kader van de ergonomie van de medewerkers en stijgende zorggraad van de bewoners

Investeringen						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	8.468	4.071	8.827	8.428	8.925
Saldo	0	-8.468	-4.071	-8.827	-8.428	-8.925

In de Raad van Bestuur van 25/11/2024 werd beslist om over te gaan tot aankoop van 2 actieve tilliften met tilband voor afdelingen Beukendreef en Kastanjelaan

Actie BD03AP02AC04 (Prioritair)

Noodzakelijke vervangingsinvesteringen in het wassalon.

Investeringen						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	29.444	29.445
Saldo	0	0	0	0	-29.444	-29.445

Om de organisatie van het wassen van een deel van de bewonerskledij en gemeenschappelijke was van de voorziening (bv keukenhanddoeken, vaatdoeken, sweeps, ...) in de eigen wasserij van het woonzorgcentrum, optimaal en vlot te laten verlopen werden 2 wasmachine van 16 à 20 kg en 2 droogkasten aangekocht ter vervanging van de vroegere toestellen (aangekocht in 2008).

Actie BD03AP02AC05 (Prioritair)

Noodzakelijke vervangingsinvesteringen voor een optimale en veilige werking van de liften

Geen financiële gegevens

Actie BD03AP02AC06 (Prioritair)

Vervangingsinvesteringen in de keukens voorzien

Investeringen						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	23.513	0	0	17.463	17.465
Saldo	0	-23.513	0	0	-17.463	-17.465

De Raad van Bestuur van 29.04.2024 besliste om de 4 friteuses, geplaatst in 1994, waarvan er nog slechts 2 functioneren te vernieuwen en 4 nieuwe friteuses aan te kopen en te laten installeren in de keukens van het woonzorgcentrum.

Actie BD03AP02AC07 (Prioritair)

Overige noodzakelijke dringende investeringen uitvoeren indien deze zich stellen

Investeringen						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	25.788	0	0	19.610	0	30.390
Saldo	-25.788	0	0	-19.610	0	-30.390

Er werd een net- en stabiliteitsstudie uitgevoerd met het oog op installeren van zonnepanelen op het woonzorgcentrum.

Actieplan BD03AP03: Toekomstvisie WZC (Prioritair)

Een aantal einddata op het vlak van opgelegde infrastructuurnormen zullen naderbij komen. Het zal belangrijk zijn dat er, rekening houdend met de reglementeringen en toekomstige evoluties, een visie wordt uitgewerkt voor de toekomst van het woonzorgcentrum.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	2.500	2.500	0
Uitgaven	0	0	0	2.499	22.524	26.500
Saldo	0	0	0	1	-20.024	-26.500

Actie BD03AP03AC01 (Prioritair)

Naar het eind van de huidige meerjarenplanning dient een visie ontwikkeld te worden met betrekking tot de toekomst van het woonzorgcentrum

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	2.500	2.500	0
Uitgaven	0	0	0	2.499	22.524	26.500
Saldo	0	0	0	1	-20.024	-26.500

In het kader van de beleidsdoelstelling “ontwikkelen visie met betrekking tot de toekomst van het woonzorgcentrum” – waarbij deze doelstelling binnen het meerjarenplan meer gefocust was op infrastructuur – willen we ook werk maken van het ontwikkelen van een zichtbare en gedragen (toekomst)visie voor het WZC in het bijzonder maar ook voor Zorg Tielt in het algemeen.

Deze toekomstvisie over de werking en organisatie van het WZC zal namelijk minstens even bepalend zijn als de infrastructuurnormen en mogelijkheden voor een renovatie/nieuwbouw.

Het beleid van Zorg Tielt besliste om ons extern te laten begeleiden door Collectief transformatie in de zorg (coaches Micheline Moerman en Lynn Cools) bij het traject ‘ontwikkelen toekomstvisie en werken aan leiderschap’ en aanvullend ‘Participatie via Tubbe-project’ (waarvoor 5.000 € subsidies werden verleend door de Koning Boudewijnstichting). Lynn Cools is een erkende Tubbe-coach.

In november '23 startte de eerste sessie van dit traject dat nog verder zal lopen over 2024 en 2025.

In 2024 werden 14 sessies met beleidsteam en projectgroep georganiseerd. Tijdens deze sessies werden stappen gezet in het vastleggen van onze visie op zorg en de leidende principes (STEK), de visie op leidinggeven, samenstelling van teams, DNA van de medewerker. Deze zaken werden verder uitgewerkt en vertaald naar nieuwe teams, nieuwe overlegstructuren, vastleggen van bevoegdheden en rollen, aanpassingen in organisatie van o.a. maaltijdbedeling.

Beleidsdoelstelling: BD04 Werking en zorgplanning WZC Deken Darras (prioritair)

De werking en zorgplanning moeten aangepast worden gelet op de stijging van de dementiegraad en zorggraad binnen het woonzorgcentrum.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.673	6.811	1.785	182	5.055
Saldo	0	-1.673	-6.811	-1.785	-182	-5.055

Actieplan BD04AP01: Werking en zorgplanning WZC (Prioritair)

Leefgroepwerking is één van de acties waar op zal ingezet worden om een hedendaagse werking en zorgaanbod te kunnen realiseren.

Geen financiële gegevens

Actie BD04AP01AC01 (Prioritair)

Interne werking herstructureren rekening houdend met niet planbare zorg zoals onder meer dementie

Geen financiële gegevens

Actie BD04AP01AC02 (Prioritair)

Uitbouw van leefgroepwerking

Geen financiële gegevens

Actieplan BD04AP02: Personeelsomkadering WZC (Prioritair)

De personeelsomkadering in evenwicht houden met de zorggraad van de bewoners, is een belangrijk aandachtspunt. Er is echter meer dan dit. De vernieuwde manier van werken, de evolutie van het zorgprofiel maakt dat de taak van de medewerkers ook zal wijzigen. Er moet ingezet worden op een beleid om de medewerkers hierin te ondersteunen.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.673	6.811	1.785	182	5.055
Saldo	0	-1.673	-6.811	-1.785	-182	-5.055

Actie BD04AP02AC01 (Prioritair)

Bijkomend gekwalificeerd personeel zowel in de nacht- als de dagdiensten dient aangeworven te worden dit in het kader van de stijgende zorgprofielen van de bewoners, de toenemende dementiegraad en de vernieuwde leefgroepwerking.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.673	6.593	1.785	0	2.555
Saldo	0	-1.673	-6.593	-1.785	0	-2.555

Actie BD04AP02AC02 (Prioritair)

Een vorming- trainings- en opleidingsbeleid wordt uitgewerkt voor de medewerkers onder meer in het kader van de stijging van de dementiegraad.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	218	0	182	2.500
Saldo	0	0	-218	0	-182	-2.500

13 medewerkers woonden de Theatervoorstelling 'Mistig Land' bij in had kader van opleiding rond thema dementie.

Beleidsdoelstelling: BD05 Financiële opvolging WZC Deken Darras (prioritair)

Financieel management van het woonzorgcentrum

Geen financiële gegevens

Actieplan BD05AP01: Financiële opvolging en optimalisering WZC (Prioritair)

Binnen dit actieplan wil er ingezet worden op een optimalisering van de inkomsten. Het beleid moet gesteund kunnen worden op duidelijke financiële informatie.

Geen financiële gegevens

Actie BD05AP01AC01 (Prioritair)

Doorlichting inkomstenzijde met onderzoek tot optimalisering.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD06 Bejaardenwoningen Aarsele (prioritair)

Kwalitatieve verbeteringen uitvoeren aan de bejaardenwoningen.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	10.285	0	0
Saldo	0	0	0	-10.285	0	0

Actieplan BD06AP01: Renovatie bejaardenwoningen Berkenlaan (Prioritair)

Dit actieplan betreft een vervangingsinvesteringsproject. Hieraan wordt als actie ook een duidelijke communicatie met de bewoners gekoppeld.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	5.200	0	0
Saldo	0	0	0	-5.200	0	0

Actie BD06AP01AC01 (Prioritair)

Opmaak stappenplan renovatie verwarming en communicatie naar de bewoners van de bejaardenwoningen Berkenlaan

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	5.200	0	0
Saldo	0	0	0	-5.200	0	0

Actie BD06AP01AC02 (Prioritair)

Opvolging en uitvoering van het stappenplan renovatie verwarming bejaardenwoningen Berkenlaan

Geen financiële gegevens

Actieplan BD06AP02: Renovatie bejaardenwoningen Aarsele Dorp (Prioritair)

Dit actieplan betreft een vervangingsinvesteringsproject. Hieraan wordt als actie ook een duidelijke communicatie met de bewoners gekoppeld.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	5.085	0	0
Saldo	0	0	0	-5.085	0	0

Actie BD06AP02AC01 (Prioritair)

Opmaak stappenplan renovatie verwarming en badkamers en communicatie naar de bewoners van de bejaardenwoningen Aarsele Dorp

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	5.085	0	0
Saldo	0	0	0	-5.085	0	0

Actie BD06AP02AC02 (Prioritair)

Opvolging en uitvoering van het stappenplan renovatie verwarming en badkamers bejaardenwoningen Aarsele Dorp

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD07 Onderzoek renovatie GAW Residentie Ampe (prioritair)

Onderzoek naar de mogelijke renovatie van de bestaande assistentiewoningen Residentie Ampe en realisatie.

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	3.183	135.846	2.103.444	2.395.975
Saldo	0	0	-3.183	-135.846	-2.103.444	-2.395.975

Actieplan BD07AP01: Onderzoek en realisatie renovatie GAW (Prioritair)

Verschillende vragen en elementen moeten onderzocht worden. Welke mogelijkheden zijn er in het kader van de renovatie van de bestaande assistentiewoningen ? Aan welke regelgeving en normen moet worden voldaan, wanneer ? Het is van belang hier met kennis van zaken te oordelen.

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	3.183	135.846	2.103.444	2.395.975
Saldo	0	0	-3.183	-135.846	-2.103.444	-2.395.975

Actie BD07AP01AC01 (Prioritair)

Onderzoek naar de mogelijkheden en beperkingen in het kader van de renovatie van de bestaande assistentiewoningen residentie Ampe

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	3.183	3.782	0	0
Saldo	0	0	-3.183	-3.782	0	0

Actie BD07AP01AC02 (Prioritair)

Nieuwbouw ipv renovatie van de assistentiewoningen residentie Ampe

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	132.064	2.103.444	2.390.975
Saldo	0	0	0	-132.064	-2.103.444	-2.390.975

In zitting van 21 februari 2022 heeft de Raad van bestuur beslist om de opdracht tot het ontwerpen van een plan voor een nieuwbouw van assistentiewoningen op de Zorgsite te gunnen aan Veld K architecten bvba.

Op 22.12.2022 werd de omgevingsvergunningsaanvraag voor het bouwen van 20 assistentiewoningen ingediend door VELD K. Deze omgevingsvergunning werd goedgekeurd op 07.04.2023 en op 15.05.2023 heeft de Raad van bestuur kennis genomen van de omgevingsvergunning met betrekking tot de sloop van een gebouw en de nieuwbouw van assistentiewoningen 'Huyse Ampe', gelegen Deken Darraslaan 19 te 8700 Tielt.

Veld K architecten maakte het lastenboek inzake de nieuwbouw van assistentiewoningen. Nazicht van de ingediende offertes en rekenkundig nazicht werd uitgevoerd door Veld K

In de zitting van 9 oktober 2023 besliste de Raad van Bestuur om de werken te gunnen aan Algemene Bouwonderneming Despierre Filip bvba uit Houthulst tegen de totale kostprijs van €3.015.984,20 (BTW 12% exclusief) De veiligheidscoördinatie wordt uitgevoerd door de firma Feys.

De werken voor nieuwbouw van de GAW Residentie Ampe (fase 2) werden aangevat in februari 2024 en de voorlopige oplevering is voorzien halfweg juni 2025. Op donderdagmorgen wordt er wekelijks een werfvergadering georganiseerd. De werfverslagen werden telkens ter kennisname op de Raad van Bestuur geagendeerd.

Actie BD07AP01AC03 (Prioritair)

Overige noodzakelijke dringende investeringen uitvoeren indien deze zich stellen

Investerings						
--------------	--	--	--	--	--	--

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	5.000
Saldo	0	0	0	0	0	-5.000

Beleidsdoelstelling: BD08 Mobiel dienstencentrum (prioritair)

Realisatie van een mobiel dienstencentrum

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	146	1.811	24.900	23.835
<i>Uitgaven</i>	0	0	5.626	6.430	4.745	9.317
Saldo	0	0	-5.480	-4.619	20.155	14.518

Actieplan BD08AP01: Realisatie mobiel dienstencentrum (Prioritair)

Eind 2019 is overgegaan tot de aanwerving van een centrumleider voor de realisatie van een mobiel dienstencentrum in Tielt. Deze medewerker zal werken onder de verantwoordelijkheid van de centrumleidster van het bestaande lokaal dienstencentrum. Een stappenplan zal uitgewerkt moeten worden om deze 'nieuwe' dienstverlening te realiseren.

Geen financiële gegevens

Actie BD08AP01AC01 (Prioritair)

Inzet van centrumleider met bepaling van de functie in het organogram

Geen financiële gegevens

Actie BD08AP01AC02 (Prioritair)

Opmaak van een draaiboek in het kader van de realisatie van het mobiel dienstencentrum

Geen financiële gegevens

Actie BD08AP01AC03 (Prioritair)

Opvolging van de erkenning in het kader van de subsidiëring

Geen financiële gegevens

Actieplan BD08AP02: Infrastructuur en middelen mobiel dienstencentrum (Prioritair)

Het mobiel dienstencentrum zal werken volgens de structuur van de antenepunten. Het zal de taak zijn van de centrumleider om de beschikbare locaties en facilitaire middelen te bepalen.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	146	1.811	24.900	23.835
<i>Uitgaven</i>	0	0	5.626	6.430	4.745	9.317
Saldo	0	0	-5.480	-4.619	20.155	14.518

Actie BD08AP02AC01 (Prioritair)

De locaties van het mobiel dienstencentrum bepalen en onderzoek naar de infrastructuurvoorwaarden en normen

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	551	0	0	1.000
Saldo	0	0	-551	0	0	-1.000

Het dienstencentrum onder de Torens heeft sinds 01.09.24 een bijkomend antennepunt in Kanegem geopend. Elke donderdag is het dienstencentrum met buurtrestaurant en cafetariawerking open in ontmoetingscentrum Caeneghem.

Actie BD08AP02AC02 (Prioritair)

De nodige middelen voorzien voor het mobiel dienstencentrum

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	146	1.811	24.900	23.835
<i>Uitgaven</i>	0	0	5.075	6.430	4.745	8.317
Saldo	0	0	-4.929	-4.619	20.155	15.518

Voor het project zorgzame buurten ontvingen we een voorschot van het Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid. Voor het organiseren van buurtrestaurant, cafetaria en activiteiten zoals mantelzorgcafé, warmste week en Kerstfeest, werden de nodige materialen of benodigdheden aangekocht. Er werden doorverwijskaarten opgemaakt en gedrukt om te verdelen in Aarsele aan huis en via hulpverleners. De Tinah buurtwerking werd ondersteund door drukwerk en mede-organiseren van een verjaardagsfeest.

Beleidsdoelstelling: BD09 Thuiszorgdiensten (prioritair)

Vanuit de thuiszorgdiensten inzetten op buurtgerichte zorg en vermaatschappelijking van de zorg.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	2.000
Saldo	0	0	0	0	0	-2.000

Actieplan BD09AP01: Uitwerking bestaande thuiszorgdiensten (Prioritair)

De uitwerking van de bestaande zorgdiensten houdt een aantal acties in waarbij toch wel de nadruk wordt gelegd op de coördinerende en ondersteunende rol van de thuiszorgcoördinator. Samenwerking en communicatie met externe zorgactoren zijn hierbij ook van belang.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	2.000
Saldo	0	0	0	0	0	-2.000

Actie BD09AP01AC01 (Prioritair)

Coördinerende rol uitbouwen in de zorgplanning voor de verschillende diensten van Zorg Tielt

Geen financiële gegevens

Actie BD09AP01AC02 (Prioritair)

Ondersteuning bieden aan het mobiel dienstencentrum in het kader van de thuiszorg en de nodige informatie aanreiken

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	1.000
Saldo	0	0	0	0	0	-1.000

Actie BD09AP01AC03 (Prioritair)

Gericht samenwerking met externe organisaties in de thuiszorg en de woonzorg in Tielt

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	1.000
Saldo	0	0	0	0	0	-1.000

Actieplan BD09AP02: Rol lokaal bestuur ELZ (Prioritair)

Het lokaal bestuur zal een stemgerechtigd lid aanduiden die deel zal uitmaken van de Algemene Vergadering van de ELZ. De voorzitter van Zorg Tielt maakt deel uit van de zorgraad en de thuiszorgcoördinator is aangeduid als plaatsvervanger.

Geen financiële gegevens

Actie BD09AP02AC01 (Prioritair)

De thuiszorgcoördinator ondersteunt de voorzitter van Zorg Tielt en treedt op als plaatsvervanger in de zorgraad van RITS

Geen financiële gegevens

Actieplan BD09AP03: Personeelsomkadering thuiszorgdiensten (Prioritair)

Een actie werd specifiek toegevoegd zodat er aandacht is voor de evolutie van deze dienstverleningen en de personeelsomkadering die dit met zich mee zal brengen.

Geen financiële gegevens

Actie BD09AP03AC01 (Prioritair)

In het kader van mogelijke uitbreiding van de dienstverlening in de thuiszorg de personeelsomkadering opvolgen en indien nodig uitbreiden

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD10 Algemene organisatie (prioritair)

Algemene organisatiebeheersing, kwaliteitszorg en human resource.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	431	37.370	2.855	11.533	4.643	9.675
Saldo	-431	-37.370	-2.855	-11.533	-4.643	-9.675
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	19.680	64.484	21.905	13.569	1.089	7.363
Saldo	-19.680	-64.484	-21.905	-13.569	-1.089	-7.363

Actieplan BD10AP01: Organisatiebeheersing (Prioritair)

Organisatiebeheersing is een decretale verplichting. Van hieruit dient een hernieuwd intern controlesysteem uitgewerkt te worden. Meer dan eens is het belang hiervan in verschillende externe organisaties gebleken.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.210	0	0	1.290	6.000
Saldo	0	-1.210	0	0	-1.290	-6.000

Actie BD10AP01AC01 (Prioritair)

Uitvoeren van een zelfevaluatie voor de verschillende diensten en de totale organisatie

Geen financiële gegevens

Actie BD10AP01AC02 (Prioritair)

Vaststellen van een organisatiebeheerssysteem

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.210	0	0	1.290	6.000
Saldo	0	-1.210	0	0	-1.290	-6.000

In april 2022 werd voor de leidraad van Audit Vlaanderen gekozen als referentiekader voor het organisatiebeheersingssysteem. Hiermee komen we tegemoet aan het decreet lokaal bestuur maar riskeren we blinde vlekken te hebben voor elementen uit de overige decreten. Daarom stelde de Raad van Bestuur van Zorg Tielt in augustus 2024 een referentiekader voor het overkoepelende kwaliteitssysteem vast. Er werd gekozen voor het Menso-model.

Actie BD10AP01AC03 (Prioritair)

Uitvoeren van interne controle en rapportering

Geen financiële gegevens

Actieplan BD10AP02: Kwaliteitscoördinator (Prioritair)

Het woonzorgdecreet bepaalt dat het woonzorgcentrum beroep moet doen op een kwaliteitscoördinator. Deze coördinator moet niet exclusief aan het ene centrum toegekend zijn maar kan ook ingezet worden voor de verschillende instellingen.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	3.305	0	0
Saldo	0	0	0	-3.305	0	0

Actie BD10AP02AC01 (Prioritair)

Aanstellen van een kwaliteitscoördinator zoals bepaald in het woonzorgdecreet

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	3.305	0	0
Saldo	0	0	0	-3.305	0	0

Eind 2023 werd de selectieprocedure voor de aanwerving van een kwaliteitscoördinator opgestart. De geselecteerde kandidaat startte op 19/02/24 in deze functie. Bedoeling is om algemeen beleidsondersteunend te werken en voor elke voorziening het kwaliteitsbeleid te ontwikkelen en coördineren.

Actieplan BD10AP03: Zorg Tielt als aantrekkelijke werkgever (Prioritair)

Personeel aanwerven is niet eenvoudig. Het tekort van werknemers in de zorgsector laat zich geregeld voelen. Het is dan ook van groot belang dat de welzijnsvereniging als aantrekkelijke werkgever in de sector gekend is. Een duidelijke en eerlijke communicatie met de medewerkers, inzetten op de ontwikkeling van de medewerkers, .. zijn een aantal acties waar moet op ingezet worden.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	431	36.160	2.855	8.228	3.353	3.675
Saldo	-431	-36.160	-2.855	-8.228	-3.353	-3.675

Actie BD10AP03AC01 (Prioritair)

De visie van de organisatie uitdragen naar de medewerkers

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	3.460	2.855	3.872	3.353	2.925
Saldo	0	-3.460	-2.855	-3.872	-3.353	-2.925

In het kader van het appreciatiebeleid werd een nieuwjaarsgeschenk aangeboden aan alle medewerkers van Zorg Tielt. Op de Dag van Personeel (27 september 2024) werden alle personeelsleden in de namiddag uitgenodigd in het woonzorgcentrum voor een inleefsessie met simulatiepak en een VR-sessie.

Deze leerrijke en ludieke namiddag werd gevolgd door een aperitief en lekker eten uit eigen keuken in de polyvalente zaal van het woonzorgcentrum. De avond werd afgesloten met een leuke kwis.

In het WZC werd gezamenlijk gewerkt aan het ontwikkelen van een nieuwe gedragen visie, missie en leidende principes. (zie uitgebreide toelichting in het jaarverslag) Vanuit het MAT werd ook een aanzet gegeven tot het ontwikkelen of bijsturen van de algemene visie en missie van Zorg Tielt en de andere voorzieningen om dit in 2025 te finaliseren en mee op te nemen in de volgende meerjarenplanning.

Actie BD10AP03AC02 (Prioritair)

De visie van de organisatie ook uitdragen naar de externe omgeving

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	500
Saldo	0	0	0	0	0	-500

Actie BD10AP03AC03 (Prioritair)

De dienstverlening en voordelen voor de medewerkers benadrukken en uitbouwen

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	431	32.700	0	4.356	0	250
Saldo	-431	-32.700	0	-4.356	0	-250

Actie BD10AP03AC04 (Prioritair)

Inzetten op duidelijke en eerlijke communicatie met de medewerkers

Naar aanleiding van de resultaten van de welzijnsbevraging werd een werkgroep interne communicatie opgestart met als eerste twee doelstellingen het realiseren van een intranet en herinvoering van een vernieuwde nieuwsbrief voor de medewerkers.

Geen financiële gegevens

Actie BD10AP03AC05 (Prioritair)

Inzetten op de ontwikkelingscyclus van medewerkers

Geen financiële gegevens

Actieplan BD10AP04: Informatisering (Prioritair)

Voor de verschillende diensten is informatisering steeds een belangrijk werkpunt en aandachtspunt.

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	19.680	64.484	21.905	13.569	1.089	7.363
Saldo	-19.680	-64.484	-21.905	-13.569	-1.089	-7.363

Actie BD10AP04AC01 (Prioritair)

De ondersteunende diensten dienen gebruik te maken van gebruiksvriendelijke software. Het informaticamateriaal dient ook tijdig vervangen te worden zodat de verwerkingsprocessen niet in het gedrang komen.

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.894	18.232	15.387	2.705	1.089	1.089
Saldo	-8.894	-18.232	-15.387	-2.705	-1.089	-1.089

De BBC module voor rapportering overheidsopdrachten werd aangekocht bij CEVI om aan de wettelijke vereisten te voldoen.

Actie BD10AP04AC02 (Prioritair)

In het kader van de digitalisering van de zorg dient ook binnen het woonzorgcentrum de nodige aandacht besteed te worden aan informaticamateriaal en software.

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	39.338	6.314	6.976	0	6.274
Saldo	0	-39.338	-6.314	-6.976	0	-6.274

Actie BD10AP04AC03 (Prioritair)

Het lokaal dienstencentrum dient in te zetten op informatisering.

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.786	1.578	204	3.888	0	0
Saldo	-10.786	-1.578	-204	-3.888	0	0

Actie BD10AP04AC04 (Prioritair)

De thuiszorgdienst dient tevens de nodige investeringen te doen in het kader van de informatisering , dit onder andere in het kader van de optimalisering van de werking en gegevensverwerking.

Geen financiële gegevens

Actie BD10AP04AC05 (Prioritair)

Het centrum voor dagverzorging dient ook over de nodige middelen te beschikken om onder meer het digitaal zorgdossier correct uit te werken.

Geen financiële gegevens

Actie BD10A904AC06 (Prioritair)

Het centrum voor dagverzorging investeert in nieuwe middelen voor ontspanning van de bewoners

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	5.336	0	0	0	0
Saldo	0	-5.336	0	0	0	0

Actieplan BD10AP05: Wagenpark (Prioritair)

Zorg Tielt wil niet enkel inzetten op vervangingsinvesteringen maar ook vooral op een optimaal gebruik van het wagenpark over alle diensten heen.

Geen financiële gegevens

Actie BD10AP05AC01 (Prioritair)

Het wagenpark wordt in kaart gebracht met bepaling van optimaal gebruik en economische levensduur van het rollend materieel.

Geen financiële gegevens

Actie BD10AP05AC02 (Prioritair)

De nodige vervangingsinvesteringen worden uitgevoerd , Mobiel dienstencentrum

Geen financiële gegevens

Actie BD10AP05AC03 (Prioritair)

De nodige vervangingsinvesteringen worden uitgevoerd, minibus

Geen financiële gegevens

De minibus voor vervoer van bezoekers van het dagverzorgingscentrum, type Ford Transit werd besteld in 2023 na beslissing Raad van Bestuur 25.08.23. Wegens productieproblemen bij Ford kon de bus niet geleverd worden in 2024. Levering is uitgesteld tot voorjaar 2025 waarna de aanpassingen nog moeten uitgevoerd worden door firma Abeco.

Actie BD10AP05AC04 (Prioritair)

De nodige vervangingsinvesteringen worden uitgevoerd, maaltijden aan huis

Geen financiële gegevens

Actie BD10AP05AC05 (Prioritair)

De nodige vervangingsinvesteringen worden uitgevoerd, thuiszorgdiensten

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD11 Covid-19

De enorme impact van covid-19 op de organisatie zelf en op de dienstverlening vraagt een constante opvolging van de maatregelen en richtlijnen. De financiële implicaties die hieruit voortvloeien worden tevens in kaart gebracht.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD12 Levensloopbestendig wonen (prioritair)

Levensloopbestendig wonen: Zorg Tielt zet in op de ondersteuning van senioren in het kader van levensloopbestendig wonen.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	6.050	4.475	4.475	4.475
Saldo	0	0	-6.050	-4.475	-4.475	-4.475

Actieplan BD12AP01: Levensloopbestendig wonen (Prioritair)

Levensloopbestendig wonen, een stappenplan waar een audit of scan dient aan vooraf te gaan om tot actie te kunnen overgaan en de bewoner gericht te kunnen informeren.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	6.050	4.475	4.475	4.475
Saldo	0	0	-6.050	-4.475	-4.475	-4.475

Actie BD12AP01AC01 (Prioritair)

Zorg Tielt organiseert een audit en een scan van woningen bij bewoners van Tielt ouder dan 55jaar.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	6.050	4.475	4.475	4.475
Saldo	0	0	-6.050	-4.475	-4.475	-4.475

De campagne 'Lang zult u wonen' werd afgerond met een samenvattend rapport opgesteld door Bureau 50. Dit leverde weinig bruikbaar materiaal of gegevens op.

Actie BD12AP01AC02 (Prioritair)

Zorg Tielt organiseert een themadag rond levensloopbestendig wonen. De thema's die aan bod kunnen komen zijn bijvoorbeeld toegankelijkheid van de woning, plaatsen van een (trap)lift, automatisering, aanpassen sanitaire voorzieningen.

De themadag werd niet georganiseerd wegens gebrek aan interesse.

Geen financiële gegevens

	Financiële Nota 2024	
	Welzijnsvereniging Zorg Tielt	
	Deken Darraslaan 17	
	KBO: 0711824305 NIS: 37015	
	Voorzitter Zorg: Pascale Baert	
	Algemeen Directeur Zorg: Hilde Van Maele	
	Financieel Directeur Zorg: Virginie Lakiere	

De jaarrekening 2024 is de 6de jaarrekening van de welzijnsvereniging Zorg Tielt. Het is de vijfde jaarrekening volgens de regels van de vernieuwde structuur van de beleids-en beheerscyclus BBC 2020 voor lokale besturen. De jaarrekening moet conform de regelgeving een getrouw beeld geven van de werkelijke toestand op 31/12/2024.

Eventuele overschotten of tekorten zullen verwerkt worden in de eerstvolgende (aanpassing van de) MJP.

De jaarrekening bevat een beleidsevaluatie, een financiële nota en een toelichting.

Voor de **beleidsevaluatie** (zie hierboven) legt de regelgeving geen gestandaardiseerd schema op. De bedoeling is dat het een beknopt en leesbaar document is dat de raadsleden een antwoord geeft op de vraag in welke mate en tegen welke kost de acties of actieplannen en beleidsdoelstellingen uit de strategische nota van het meerjarenplan gerealiseerd werden. Er wordt een vergelijking gemaakt met de aanpassing van de MJP 2024/1 van 17/12/2024.

De **financiële nota** van de jaarrekening bevat:

- de doelstellingenrekening (schema J1); [pagina 29](#)
- de staat van het financieel evenwicht (schema J2); [pagina 34](#)
- de realisatie van de kredieten (schema J3); [pagina 37](#)
- de balans (schema J4); [pagina 39](#)
- de staat van opbrengsten en kosten (schema J5) [pagina 41](#)

Deken Darraslaan 17
KBO: 0711824305 NIS: 37015

Voorzitter Zorg: Pascale Baert
Algemeen Directeur Zorg: Hilde Van Maele
Financieel Directeur Zorg: Virginie Lakiere

J1 : Doelstellingenrekening

Jaarrekening 2024

Financiële nota Jaarrekening 2024 (2024/ZB)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31365

Volgnummer algemene boekhouding : 9739

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Prioritaire beleidsdoelstelling BD01 Realisatie Zorgcampus		
Exploitatie		
Uitgaven	2.554	3.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	-2.554	-3.000
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	102.072	102.071
Saldo	102.072	102.071
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BD02 Lokaal dienstencentrum 't Vijverhof		
Exploitatie		
Uitgaven	642	750
Ontvangsten	0	0
Saldo	-642	-750
Investerings		
Uitgaven	0	5.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	-5.000
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BD03 Infrastructuur woonzorgcentrum Deken Darras		
Exploitatie		
Uitgaven	22.524	26.500
Ontvangsten	2.500	0
Saldo	-20.024	-26.500
Investerings		
Uitgaven	86.855	117.750
Ontvangsten	0	0
Saldo	-86.855	-117.750
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling BD04 Werking en zorgplanning		
WZC Deken Darras		
Exploitatie		
Uitgaven	182	5.055
Ontvangsten	0	0
Saldo	-182	-5.055
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BD05 Financiële opvolging WZC		
Deken Darras		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BD06 Bejaardenwoningen Aarsele		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling BD07 Onderzoek renovatie GAW		
Residentie Ampe		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	2.103.444	2.395.975
Ontvangsten	0	0
Saldo	-2.103.444	-2.395.975
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BD08 Mobiel dienstencentrum		
Exploitatie		
Uitgaven	4.745	9.317
Ontvangsten	24.900	23.835
Saldo	20.155	14.518
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BD09 Thuiszorgdiensten		
Exploitatie		
Uitgaven	0	2.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	-2.000
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling BD10 Algemene organisatie		
Exploitatie		
Uitgaven	4.643	9.675
Ontvangsten	0	0
Saldo	-4.643	-9.675
Investerings		
Uitgaven	1.089	7.363
Ontvangsten	0	0
Saldo	-1.089	-7.363
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BD12 Levensloopbestendig wonen		
Exploitatie		
Uitgaven	4.475	4.475
Ontvangsten	0	0
Saldo	-4.475	-4.475
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0

Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen		
Exploitatie		
Uitgaven	14.116.295	14.381.979
Ontvangsten	15.101.631	14.693.756
Saldo	985.336	311.776
Investerings		
Uitgaven	7.623	7.623
Ontvangsten	0	0
Saldo	-7.623	-7.623
Financiering		
Uitgaven	140.616	140.616
Ontvangsten	0	0
Saldo	-140.616	-140.616
Totale		
Exploitatie		
Uitgaven	14.156.059	14.442.751
Ontvangsten	15.129.031	14.717.591
Saldo	972.972	274.839
Investerings		
Uitgaven	2.199.011	2.533.711
Ontvangsten	102.072	102.071
Saldo	-2.096.939	-2.431.640
Financiering		
Uitgaven	140.616	140.616
Ontvangsten	0	0
Saldo	-140.616	-140.616

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

J2 : Staat van het financieel evenwicht

Jaarrekening 2024

Financiële nota Jaarrekening 2024 (2024/ZB)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31365

Volgnummer algemene boekhouding : 9739

Schema J2 : Staat van het financieel evenwicht

Resultaten	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo (a-b)	972.972	274.839
a. Ontvangsten	15.129.031	14.717.591
b. Uitgaven	14.156.059	14.442.751
II. Investeringsaldo (a-b)	-2.096.939	-2.431.640
a. Ontvangsten	102.072	102.071
b. Uitgaven	2.199.011	2.533.711
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	-1.123.968	-2.156.800
IV. Financieringsaldo (a-b)	-140.616	-140.616
a. Ontvangsten	0	0
b. Uitgaven	140.616	140.616
V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	-1.264.584	-2.297.417
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	3.336.291	3.336.291
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)	2.071.706	1.038.874
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	2.071.706	1.038.874

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	972.972	274.839
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	140.616	140.616
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	140.616	140.616
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	832.355	134.223

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	832.355	134.223
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	-58.589	-58.589
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	140.616	140.616
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	199.205	199.205
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	773.766	75.634

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

J3 : Kredietrealisatie

Jaarrekening 2024

Financiële nota Jaarrekening 2024 (2024/ZB)

AfdrukDatum : 16/06/2025

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31365

Volgnummer algemene boekhouding : 9739

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten ZORG TIELT						
Exploitatie	14.156.059	15.129.031	14.442.751	14.717.591	13.967.905	14.109.872
Investerings	2.199.011	102.072	2.533.711	102.071	3.719.900	102.071
Financiering	140.616	0	140.616	0	140.616	2.335.000
<i>Leningen en Leasings</i>	<i>140.616</i>	<i>0</i>	<i>140.616</i>	<i>0</i>	<i>140.616</i>	<i>2.335.000</i>
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Overige financieringstransacties</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

J4 : Balans

Jaarrekening 2024

Financiële nota Jaarrekening 2024 (2024/ZB)

AfdrukDatum : 16/06/2025

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31365

Volgnummer algemene boekhouding : 9739

Schema J4 : Balans

	2024	2023
ACTIVA	13.485.652	13.265.160
I. Vlottende activa	3.027.795	4.140.694
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	1.701.022	2.660.061
B. Vorderingen op korte termijn	1.318.914	1.480.633
1. Vorderingen uit ruiltransacties	1.005.557	1.000.476
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	313.357	480.156
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0	0
D. Overlopende rekeningen van het actief	7.860	0
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0	0
II. Vaste activa	10.457.857	9.124.466
A. Vorderingen op lange termijn	0	37.823
A. Vorderingen uit ruiltransacties	0	0
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0	37.823
B. Financiële vaste activa	1.339	1.339
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0
4; Andere financiële vaste activa	1.339	1.339
C. Materiële vaste activa	10.199.918	8.824.778
1. Gemeenschapsgoederen	10.153.059	8.777.919
a. <i>Terreinen en gebouwen</i>	9.178.068	7.515.902
b. <i>Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0
c. <i>Installaties, machines en uitrusting</i>	448.320	487.398
d. <i>Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel</i>	73.850	103.090
e. <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>	437.821	656.529
f. <i>Erfgoed</i>	15.000	15.000
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0
a. <i>Terreinen en gebouwen</i>	0	0
b. <i>Installaties, machines en uitrusting</i>	0	0
c. <i>Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel</i>	0	0
d. <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0
3. Andere materiële vaste activa	46.859	46.859
a. <i>Terreinen en gebouwen</i>	46.859	46.859
b. <i>Roerende goederen</i>	0	0
D. Immateriële vaste activa	256.599	260.527

Schema J4 : Balans

	2024	2023
PASSIVA	13.485.652	13.265.160
I. Schulden	3.701.541	3.648.421
A. Schulden op korte termijn	1.497.632	1.298.975
1. Schulden uit ruiltransacties	1.329.375	1.114.545
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	403.865	353.955
b. Financiële schulden	0	0
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	925.510	760.590
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	22.719	43.813
3. Overlopende rekeningen van het passief	0	0
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	145.538	140.616
B. Schulden op lange termijn	2.203.909	2.349.447
1. Schulden uit ruiltransacties	2.203.909	2.349.447
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0	0
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0	0
2. Andere risico's en kosten	0	0
b. Financiële schulden	2.203.909	2.349.447
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0	0
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0	0
II. Nettoactief	9.784.111	9.616.739
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	2.836.086	3.251.924
B. Gecumuleerd overschot of tekort	3.306.867	2.723.657
C. Herwaarderingsreserves	0	0
D. Overig nettoactief	3.641.158	3.641.158

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

J5 : Staat van opbrengsten en kosten

Jaarrekening 2024

Financiële nota Jaarrekening 2024 (2024/ZB)

AfdrukDatum : 16/06/2025

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31365

Volgnummer algemene boekhouding : 9739

Schema J5 : Staat van opbrengsten en kosten

	2024	2023
I. Kosten	14.869.952	14.109.224
A. Operationele kosten	14.795.290	14.029.643
1. Goederen en diensten	5.796.704	5.980.778
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	8.230.682	7.257.849
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	721.752	743.709
4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	0	0
5. Toegestane werkingssubsidies	35.033	36.568
6. Toegestane investeringssubsidies	0	0
7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
8. Andere operationele kosten	11.119	10.739
B. Financiële kosten	74.662	79.581
II. Opbrengsten	15.453.162	14.872.707
A. Operationele opbrengsten	15.117.176	14.502.248
1. Opbrengsten uit de werking	10.626.552	10.182.230
2. Fiscale opbrengsten en boetes	0	0
3. Werkingssubsidies	4.432.331	4.254.204
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	2.356.364	2.289.195
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	2.075.967	1.965.009
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
6. Andere operationele opbrengsten	58.293	65.814
B. Financiële opbrengsten	335.986	370.459
III. Overschot of tekort van het boekjaar	583.210	763.483
A. Operationele overschot of tekort	321.886	472.605
B. Financieel overschot of tekort	261.324	290.877
IV. Verwerking van het overschot of het tekort van het boekjaar	583.210	763.483
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	583.210	763.483

	Toelichting Financiële Nota 2024 Welzijnsvereniging ZORG TIELT Deken Darraslaan 17 KBO: 0711824305 NIS: 37015 Voorzitter Zorg: Pascale Baert Algemeen Directeur Zorg: Hilde Van Maele Financieel Directeur Zorg: Virginie Lakiere

De **toelichting** van de jaarrekening bevat alle informatie over de verrichtingen in het ontwerp van de jaarrekening die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen.

Ze omvat minstens:

- een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven; [pagina 44](#)
- de toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar; [pagina 47](#)
- een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken; [pagina 48](#)
- een verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is; (*in bundel achteraan*)
- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1); [pagina 51](#)
- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2); [pagina 56](#)
- de investeringsprojecten (schema T3); [pagina 61](#)
- een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4); [pagina 111](#)
- een toelichting bij de balans (schema T5); [pagina 113](#)
- de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen; [pagina 115](#)
- een overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering.
- de waarderingsregels; [pagina 116](#)

Toelichting Financiële Nota - Verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven

Het budgettaire resultaat van het boekjaar 2024 bedraagt -1.264.584 euro en ligt 1.032.832 euro hoger dan voorzien in de ramingen aanpassing MJP 2024/1. Het exploitatiesaldo (972.972 euro) ligt 698.132 euro hoger dan geraamd in de laatste MJP. Het investeringssaldo (-2.096.939 euro) ligt 334.700 euro hoger dan geraamd.

Er is eind 2024 een beschikbaar budgettaire resultaat van 2.071.706 euro en een autofinancieringsmarge van 832.355 euro (698.132 euro hoger dan geraamd in de laatste aanpassing van de MJP).

Exploitatie

De uitgaven bedragen 14.156.059 euro in 2024 (realisatiegraad 98,02%)

Er is in 2024 427.013 euro (t.o.v. 429.175 euro in 2023) aan goederen aangekocht (rubriek 60 -realisatiegraad van 88,99%). Verschil tussen raming en verbruik bedraagt 52.608 euro. De grootste verschillen lagen op de posten farmaceutische producten (17.123 euro), medisch materiaal verzorging (7.475 euro), luiers en incontinentiemateriaal (-6.880 euro), aankopen voedingswaren voor verkoop (8.654 euro) en diverse aankopen (18.004 euro) door timing bestelling en levering, behoefte en voorraadbeheer.

Er werd een bedrag van 2.216.269 euro (2.150.531 euro in 2023) besteed aan leveringen en diensten (exclusief de uitzendkrachten, presentiegelden en gedetacheerde OCMW-statutairen). In 2024 is er een realisatiegraad van 95,68% (99.971 euro lager dan geraamd). In vergelijking met 2023 is er een lichte stijging van 3,06% (65.739 euro).

De energiekosten (330.039 euro in 2024) lagen 8.612 euro lager dan in 2023 (een onderraming van 14.208 euro in 2024).

De kosten management keuken 884.737 euro (status quo t.o.v boekjaar 2023) lagen 27.797 euro lager dan geraamd (de verklaring van de status quo is hier een verschuiving naar de personeelskost – keukenverantwoordelijke in loondienst sedert maart 2024).

De kosten voor uitgegeven was en linnen (196.093 euro in 2024) lagen 8,60 % (15.536 euro) hoger dan in 2023 (onderraming van 5.129 euro).

De informaticakosten (91.596 euro in 2024) stegen met 10,45% t.o.v 2023. Er was een overraming van 7.084 euro.

De diverse kosten voor onderhoud en herstellingen (medische en niet -medische installatie en kopiemachines, keukenmateriaal en rollend materiaal) daalden lichtjes t.o.v 2023 (van 87.015 euro naar 85.968 euro met een realisatiegraad van 98,32% -12.660,97 euro t.o.v. de raming)

Kosten voor onderhoud en herstel van de gebouwen en infrastructuur (101.996 euro) lagen 9.591 euro hoger dan in 2023 (realisatiegraad van 98,84%).

Diverse erelonen en vergoedingen (172.524 euro in 2024, realisatiegraad van 94,61% - 9.823 euro) lagen 31.494 euro hoger dan in 2023. (o.a. door verschuiving personeelskosten naar externe kiné en asbest en epc attesten die opgemaakt werden in 2024)

De personeelskost van uitzendkrachten en gedetacheerde statutairen (22,33% van de totale exploitatie-uitgaven) bedraagt 3.161.280 euro en heeft een realisatiegraad van 95,79% (138.941 euro lager dan gebudgetteerd) Deze personeelskost ligt 239.792 euro lager dan in 2023 (daling met 7,05%) door pensionering en opname loopbaanonderbreking.

Er was een loonindexatie met 2% in juni 2024.

De personeelskosten van contractuelen (58,14 % van de totale exploitatie-uitgaven) bedragen 8.230.682 euro (realisatiegraad van 100,11%, onderschatting kredieten van 8.914 euro). Het bedrag ligt 972.832 euro of 13,4 % hoger dan in 2023. De vervanging van statutairen, verschuiving kost keukenverantwoordelijke en het aanwerven van bijkomend personeel verklaren de stijging.

Er werd in 2024 35.033 euro uitbetaald aan werkingssubsidies (realisatiegraad van 91,59 %), dat is 1.534 euro lager dan in 2023.

De financiële kosten bedragen 74.662 euro en hebben een realisatiegraad van 99,96%.

De ontvangsten bedragen 15.129.031 euro in 2024 (realisatiegraad van 102,80 % en een stijging met 4,24 % tov 2023)

Bij de *werkingsopbrengsten* (exclusief de riziv opbrengsten) is er in 2024 een realisatiegraad van 100,15%

In 2024 werd een bedrag van 4.863.985 euro (4.347.003 euro in 2023 , 32,19% van de totale exploitatie-ontvangsten) aan prestaties gefactureerd (waarvan 78,62 % door het WZC). Na de daling met respectievelijk 3,89% in 2020 (t.o.v. 2019) en 9,14% in 2021 (t.o.v. 2020) door de covidpandemie zaten we in 2022 opnieuw op het niveau van 2019 (stijging met 2,07% t.o.v. 2019) mede door indexatie van de verschillende diensten. Voor een dieper inzicht in onze dienstverlening 2024 kan het jaarverslag geconsulteerd worden.

In 2023 werd de dienstverlening en bezettingsgraad terug geoptimaliseerd en is er een stijging met iets meer dan 11%. Ook in 2024 is er een gelijkaardige stijging met 11,89 %. Er is een realisatiegraad van 100,15 % (7.187 euro meer dan geraamd).

Bij de *riziv opbrengsten* (goed voor 38,14% van de totale ontvangsten) is er een 100% realisatiegraad goed voor een bedrag van 5.762.567 euro in 2024. Ten opzichte het ontvangen bedrag in 2023 is er een stijging met 3,7 % door de optimalisatie en hoge bezettingsgraad in 2024 en een stijging van het forfait van 84,60 in januari 2024 naar 86,27 euro en 86,79 euro in mei en juli 2024. De basistegemoetkoming voor zorg is afhankelijk van de zorgzwaarte, de hoeveelheid zorgpersoneel en de anciënniteit van het personeel.

De **werkingssubsidies** (4.432.331 euro in 2024 t.o.v. 4.254.204 in 2023) liggen 405.565 euro hoger dan geraamd (realisatiegraad van 110,07 %).

De ontvangen werkingssubsidies van de Vlaamse overheid (192.472 euro in 2024 t.o.v. 249.745 euro in 2023) liggen 28.929 euro hoger dan geraamd. Er werd een niet voorziene anciënniteitssubsidie voor de zorgsector ontvangen van 36.187 euro in 2024. De vergoeding van de anciënniteitsjaren voor zorgkundigen en reactiveringspersoneel werd door minister Crevits verhoogd van 12 naar 16 jaar.

De subsidies loonharmonisering liggen 178.279 euro hoger dan geraamd. De IFIC subsidiering bedraagt 352.955 euro in 2024 (100.000 euro meer dan geraamd). De meerkost van de sociale akkoorden worden gefinancierd door de tegemoetkoming 'derde luik' en bedraagt 113.241 in 2024 (20.000 euro meer dan geraamd). Daarnaast werden ook nog subsidies voor opleidingsprojecten zoals K-traject en Pentaplust (bedoeld voor zorgkundigen die zich willen omscholen) gerealiseerd in 2024.

In 2024 werd een bedrag van 696.242 euro loonsubsidies sectoraal fonds ontvangen (t.o.v. 421.624 euro in 2023). Er werd 139.236 euro meer ontvangen dan geraamd: er werden achterstallig saldi van boekjaar 2019 en 2020 van respectievelijk 87.273 euro en 11.502 euro gerealiseerd evenals subsidies met betrekking tot opleidingsprojecten 2023 (instroom B en project 600) goed voor 51.616 euro.

De financiering van de eindeloopbaanmaatregelen bedroeg 344.631 euro in 2024 (281.616 euro in 2023). Ze zijn een onderdeel van een sociaal akkoord zodat oudere werknemers langer aan de slag kunnen blijven in de sector. De overheid komt tussen in de loonkost van de vervangers die aangeworven worden op de personeelsleden met vrijstelling van de arbeidsprestaties te compenseren. Dit was 39.846 euro meer dan geraamd door een hogere eindafrekening in vergelijking met boekjaar 2023.

De ontvangen schadevergoedingen van de diverse verzekeringen (10.857 euro) lagen 22.842 euro lager dan gebudgetteerd in 2024.

De opbrengsten van termijn- en spaarrekeningen (11.855 euro) liggen 645 euro lager dan gebudgetteerd.

Investeringsen

De realisatiegraad bedraagt 76,67 % in 2024 voor een totaal bedrag aan investeringen van 2.199.011 euro.

Er werd een bedrag van 334.195 euro overgedragen van de niet-gebruikte kredieten naar 2025 (40.390 euro aan onderhoud en dringende herstellingsbudgetten van de verschillende gebouwen, 287.531 euro voor de nieuwbouw Ampe en 6.274 euro aan informaticabudget) . Voor een overzicht van de overgedragen kredieten van boekjaar 2023 wordt verwezen naar de toelichting.

In 2024 werd er 81.571 euro uitgegeven aan plannen en studies voor de nieuwbouw GAW ter vervanging van residentie Ampe en een totaal van 2.021.873 euro voor het gebouw zelf.

In het WZC werd een bedrag van 86.855 euro geïnvesteerd in dwaaldetectie, relighting, vervangingsinvesteringen wassalon, keuken en de tilliften en de herinrichting van lokalen.

Bij de administratie werd er geïnvesteerd in software en bureaumateriaal voor een bedrag van 8.712 euro.

Financiering

De periodieke aflossingen bedragen 140.616 euro in 2024 en hebben een realisatiegraad van 100% (intrestlasten opgenomen in exploitatie bedragen 74.595 euro).

De toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven & ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettaire resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar.

In maart 2024 werd de keukenverantwoordelijke in loondienst genomen. Voorheen was dit een kost die door Aramark gefactureerd werd (m.a.w. werd geboekt onder klasse 61 'Leveringen en diensten').

Het positieve exploitatieresultaat in de jaarrekening 2024 werd mede bewerkstelligd door de diverse tewerkstellingssubsidies.

VIA-5 legt de nadruk op de koopkrachtverhoging van het zorgpersoneel en de financiering van de 2de pensioenpijler in de WZC. Het transactiemoment van de VIA- subsidie verschoof van het eerste kwartaal 2024 naar het 3^{de} kwartaal 2023 (waardoor deze subsidies eenmalig dubbel in rekening gebracht werden in boekjaar 2023) (240.424 euro ontvangen in 2023 t.o.v. 128.983 euro ontvangen in 2022). In 2024 werd 163.760 euro ontvangen.

VIA-6 zet dit verder door o.a. de verhoogde eindejaar toelage te financieren (342.850 euro in 2023 t.o.v. 208.307 euro in 2022) . In 2024 werd 172.823 euro ontvangen.

In 2024 werd een bedrag van 696.242 euro loonsubsidies sectoraal fonds ontvangen (t.o.v. 421.624 euro in 2023). Er werden achterstallige saldi van boekjaar 2019 en 2020 van respectievelijk 87.273 euro en 11.502 euro gerealiseerd evenals subsidies met betrekking tot opleidingsprojecten 2023 goed voor 51.616 euro.

Daarnaast werden verschillende subsidies verkregen voor omscholing en bijscholingstrajcten voor de perioden 2023-2024 voor een bedrag van 138.195 euro.

Toelichting Financiële Nota – Overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken

De uitstaande schuld bestaat uit bankleningen die werden aangegaan tegen vaste rentevoet, en brengt als dusdanig geen financieel risico met zich mee. Financiering van kapitaal wordt in het huidige klimaat minder goedkoop en minder voorspelbaar.

Het positieve resultaat exploitatieresultaat in de jaarrekening 2024 werd mede bewerkstelligd door de diverse werking en tewerkstellingssubsidies.

De basistegemoetkoming voor zorg is afhankelijk van de zorgzwaarte, de hoeveelheid zorgpersoneel en de anciënniteit van het personeel. Op 1 mei 2024 bedroeg die gemiddeld 86,92 euro per dag volgens het departement Zorg.

Verhoging van het personeelsbudget in 2025 (goed voor 80,47% van de exploitatiekosten) en de komende jaren zal strikt noodzakelijk zijn maar zal mede door de RIZIV financiering en de verschillende ondersteunende tewerkstellingssubsidies gedeeltelijk kunnen opgevangen worden. In aanloop van de nieuwe opmaak van de meerjarenplanning is de opmaak van een personeelsbehoefteplan in opmaak.

Op basis van de vooruitzichten van het planbureau zou de gemiddelde jaarinflatie (nationaal indexcijfer der consumptieprijzen, NICP) in 2025 op 2,1% en in 2026 op 1,3 % uitkomen, tegenover 3,14 % in 2024 en 4,33% in 2023.

De groeivoet van de zgn. 'gezondheidsindex' - die onder meer gebruikt wordt bij de berekening van de indexering van lonen, sociale uitkeringen en huurprijzen - zou in 2025 gemiddeld 2,3 % en in 2026 1,4% bedragen, tegenover 3,28 % in 2024 en 4,33% in 2023.

Op het eerste gezicht wekt de dalende inflatie een positiever beeld op van de impact op de uitgaven. De prijzen stijgen wel minder snel, maar toch blijft alles gemiddeld wel duurder. De stijgende prijzen van goederen en diensten van verschillende leveranciers zullen een blijvende impact hebben op de exploitatie-uitgaven in de toekomst. Een blijvende waakzaamheid op economisch en efficiënt gebruik van middelen blijft strikt noodzakelijk.

In januari 2025 werd de spilindex laatst overschreden (lonen werden dus in maart 2025 aangepast met 2%). Rekening houdend met de maandvooruitzichten voor de gezondheidsindex wordt verwacht dat de volgende spilindex (133,28) bereikt wordt in februari 2026.

Een extra uitdaging zit ook in het vinden van gekwalificeerd personeel gezien de schaarste op de arbeidsmarkt van het zorgpersoneel. Het zal eens te meer belangrijk zijn om in te zetten op het creëren van een stimulerende en attractieve werkomgeving en te investeren in de groei en het welzijn van onze medewerkers

Naast de zware pensioenlasten die een belangrijk risico vormen voor de financiële gezondheid van de organisatie, blijft de impact van eventuele hervormingen van de pensioenreglementering op pensioengerechtigde leeftijd, de loonmassa en pensioenmassa een onzekere factor.

Het Vlaams regeerakkoord 2025-2029 bevat verschillende hervormingen en beleidsmaatregelen voor de zorgsector. Er komen initiatieven om de werkomstandigheden en opleiding van zorgverleners te verbeteren.

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Jaarrekening 2024

Toelichting Jaarrekening 2024 (2024/ZB)

AfdrukDatum : 16/06/2025

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31365

Volgnummer algemene boekhouding : 9739

Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025
ALGEMENE FINANCIERING							
Exploitatie							
Uitgaven	24.158	36.770	26.583	105.627	78.152	78.345	157.654
Ontvangsten	2.027.758	2.046.889	2.138.695	2.300.461	2.368.219	2.368.864	2.449.124
Saldo	2.003.600	2.010.119	2.112.112	2.194.835	2.290.067	2.290.519	2.291.470
Investerings							
Uitgaven	0	1.339	352.177	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.339	-352.177	0	0	0	0
Financiering							
Uitgaven	116.426	60.327	61.180	135.863	140.616	140.616	203.913
Ontvangsten	10.000	10.000	2.000.000	0	0	0	2.335.000
Saldo	-106.426	-50.327	1.938.820	-135.863	-140.616	-140.616	2.131.087
ALGEMEEN BESTUUR							
Exploitatie							
Uitgaven	669.862	727.877	812.185	890.775	981.873	992.711	1.028.656
Ontvangsten	5.546	264.443	755.547	874.101	705.206	599.963	611.931
Saldo	-664.316	-463.434	-56.638	-16.674	-276.667	-392.748	-416.725
Investerings							
Uitgaven	8.894	18.232	15.387	2.705	8.712	8.712	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.894	-18.232	-15.387	-2.705	-8.712	-8.712	-18.000
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0

OUDEREN-EN THUISZORG							
Exploitatie							
Uitgaven	9.927.226	10.158.147	11.630.275	12.369.113	13.096.035	13.371.695	13.755.823
Ontvangsten	9.581.797	9.309.883	10.470.440	11.338.952	12.055.606	11.748.764	12.092.051
Saldo	-345.430	-848.264	-1.159.836	-1.030.161	-1.040.429	-1.622.931	-1.663.772
Investerings							
Uitgaven	169.478	2.114.191	2.495.985	292.521	2.190.299	2.190.804	2.078.635
Ontvangsten	0	94.558	245.851	0	102.072	102.071	0
Saldo	-169.478	-2.019.633	-2.250.134	-292.521	-2.088.227	-2.088.733	-2.078.635
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Jaarrekening 2024

Toelichting Jaarrekening 2024 (2024/ZB)

AfdrukDatum : 16/06/2025

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31365

Volgnummer algemene boekhouding : 9739

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatie-uitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Operationele uitgaven	10.596.423	10.903.061	12.450.077	13.285.933	14.081.397	14.368.056	14.788.204	15.038.804
1. Goederen en diensten	5.388.595	5.472.849	6.145.903	5.980.778	5.804.563	6.096.535	6.136.949	6.217.030
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.163.246	5.383.264	6.258.409	7.257.849	8.230.682	8.221.767	8.600.506	8.770.010
<i>a. Politiek personeel</i>	36.259	14.914	0	0	0	0	0	0
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	35.612	36.877	46.070	43.821	47.323	47.157	48.459	49.429
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	4.790.968	5.048.099	5.981.039	6.954.598	7.900.087	7.893.017	8.258.225	8.421.283
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f. Andere personeelskosten</i>	300.407	283.374	231.300	259.430	283.271	281.593	293.822	299.298
<i>g. Pensioenen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	38.215	40.291	38.937	36.568	35.033	38.250	39.015	39.795
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigen</i>	38.215	40.291	38.937	36.568	35.033	38.250	39.015	39.795
5. Andere operationele uitgaven	6.366	6.656	6.828	10.739	11.119	11.504	11.734	11.969
B. Financiële uitgaven	24.823	19.733	18.967	79.581	74.662	74.695	153.929	144.575
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	22.963	19.510	18.913	79.349	74.595	74.595	153.829	144.475
- <i>aan financiële instellingen</i>	22.963	19.510	18.913	79.349	74.595	74.595	153.829	144.475
- <i>aan andere entiteiten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	1.860	223	53	232	67	100	100	100
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0	0

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Operationele ontvangsten	11.614.741	11.621.015	13.364.405	14.502.248	15.117.176	14.705.091	15.138.106	15.453.771
1. Ontvangsten uit de werking	8.033.791	7.375.387	9.264.606	10.182.230	10.626.552	10.618.304	10.981.611	11.230.822
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	3.540.611	4.193.778	3.939.622	4.254.204	4.432.331	4.026.766	4.098.474	4.164.928
a. Algemene werkingssubsidies	2.027.398	2.046.689	2.138.418	2.289.195	2.356.364	2.356.364	2.434.124	2.519.318
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	2.027.398	2.046.689	2.138.418	2.289.195	2.356.364	2.356.364	2.434.124	2.519.318
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	25.890	0	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	2.001.508	2.046.689	2.138.418	2.289.195	2.356.364	2.356.364	2.434.124	2.519.318
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	1.513.213	2.147.089	1.801.204	1.965.009	2.075.967	1.670.402	1.664.350	1.645.610
- van de federale overheid	534.827	466.870	425.224	542.041	809.483	557.006	500.231	470.000
- van de Vlaamse overheid	968.387	1.680.219	1.375.980	1.420.468	1.263.984	1.113.396	1.164.119	1.175.610
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	10.000	0	0	2.500	2.500	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	40.338	51.851	160.177	65.814	58.293	60.021	58.021	58.021
B. Financiële ontvangsten	360	200	277	11.266	11.855	12.500	15.000	10.000
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	993.855	698.422	895.639	1.147.999	972.972	274.839	210.972	280.392

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	1.339	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vast activa	0	1.339	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	123.865	2.058.787	2.827.613	159.379	2.116.351	2.143.427	2.081.635	258.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	123.865	2.058.787	2.827.613	159.379	2.116.351	2.143.427	2.081.635	258.500
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	25.788	1.962.323	2.727.296	111.268	2.038.063	2.064.639	1.880.360	215.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	98.077	96.465	85.317	48.112	78.288	78.788	201.274	43.500
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	15.000	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	54.506	73.636	35.936	135.846	82.660	56.089	15.000	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de hulpverleningzone</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Investeringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vast activa	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	94.558	245.851	0	102.072	102.071	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	94.558	245.851	0	102.072	102.071	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-178.371	-2.039.204	-2.617.698	-295.226	-2.096.939	-2.097.445	-2.096.635	-258.500

Saldo exploitatie en investeringen	815.483	-1.340.782	-1.722.060	852.774	-1.123.968	-1.822.606	-1.885.662	21.892
---	----------------	-------------------	-------------------	----------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Financieringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Vereffening van financiële schulden	116.426	60.327	61.180	135.863	140.616	140.616	203.913	267.382
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	116.426	60.327	61.180	135.863	140.616	140.616	203.913	267.382
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0	0	0

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Financieringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Aangaan van financiële schulden	0	0	2.000.000	0	0	0	2.335.000	0
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	2.000.000	0	0	0	2.335.000	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	10.000	10.000	0	0	0	0	0	0
II. Financieringssaldo	-106.426	-50.327	1.938.820	-135.863	-140.616	-140.616	2.131.087	-267.382

Budgettair resultaat van het boekjaar	709.057	-1.391.109	216.760	716.911	-1.264.584	-1.963.222	245.425	-245.490
--	----------------	-------------------	----------------	----------------	-------------------	-------------------	----------------	-----------------

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

T3 : Investeringsproject

Jaarrekening 2024

Toelichting Jaarrekening 2024 (2024/ZB)

AfdrukDatum : 16/06/2025

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31365

Volgnummer algemene boekhouding : 9739

Schema T3 : Investeringsproject: AlleProjecten

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	1.339	0	0	0	1.339
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	1.339	0	0	0	1.339
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	7.285.996	0	2.081.635	729.000	10.096.630
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	7.285.996	0	2.081.635	729.000	10.096.630
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	6.864.737	0	1.880.360	675.000	9.420.097
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	406.259	0	201.274	54.000	661.533
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	15.000	0	0	0	15.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	382.584	0	15.000	0	397.584
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0

II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	442.480	0	0	300.000	742.480

Schema T3 : Investeringsproject: DVCBD01AP03AC01: Bouw nieuw dagverzorgingscentrum (Actieplan/Actie: BD01AP03 / BD01AP03AC01)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	1.274.947	0	0	0	1.274.947
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.274.947	0	0	0	1.274.947
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	1.243.662	0	0	0	1.243.662
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	16.286	0	0	0	16.286
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	15.000	0	0	0	15.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	45.480	0	0	0	45.480
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0

II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	442.480	0	0	0	442.480

Schema T3 : Investeringsproject: GAWBD01AP03AC02: Bouw nieuwe assistentiewoningen (Actieplan/Actie: BD01AP03 / BD01AP03AC02)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	3.099.043	0	0	0	3.099.043
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.099.043	0	0	0	3.099.043
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	3.073.391	0	0	0	3.073.391
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	25.652	0	0	0	25.652
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	91.767	0	0	0	91.767
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0

II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: DVCBD01AP03AC05: Meubiliair nieuwbouw DVC (Actieplan/Actie: BD01AP03 / BD01AP03AC05)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	35.946	0	0	0	35.946
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	35.946	0	0	0	35.946
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	35.946	0	0	0	35.946
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: ALBBD01AP08AC01: Realisatie groenzone en parking zorgcampus (Actieplan/Actie: BD01AP08 / BD01AP08AC01)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	352.177	0	250.000	200.000	802.177
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	352.177	0	250.000	200.000	802.177
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	352.177	0	250.000	200.000	802.177
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: LDCBD02AP01AC03: Dringende herstellingen huidige infrastructuur DC (Actieplan/Actie: BD02AP01 / BD02AP01AC03)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	2.121	0	12.500	0	14.621
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.121	0	12.500	0	14.621
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	12.500	0	12.500
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	2.121	0	0	0	2.121
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: LDCBD02AP02AC01: Lokaal dienstencentrum binnen stadvernieuwingsproj (Actieplan/Actie: BD02AP02 / BD02AP02AC01)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	0	450.000	450.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	450.000	450.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	450.000	450.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	300.000	300.000

Schema T3 : Investeringsproject: WZCBD03AP01AC02: Airco en zonnewering aanvulling voorzien WZC (Actieplan/Actie: BD03AP01 / BD03AP01AC02)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	68.952	0	0	0	68.952
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	68.952	0	0	0	68.952
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	68.952	0	0	0	68.952
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: WZCBD03AP01AC03: Aanpassing in het kader van brandveiligheidsregl (Actieplan/Actie: BD03AP01 / BD03AP01AC03)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	10.871	0	0	0	10.871
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	10.871	0	0	0	10.871
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	10.871	0	0	0	10.871
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: WZCBD03AP01AC04: Energiebesparende maatregelen, relighting (Actieplan/Actie: BD03AP01 / BD03AP01AC04)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	22.786	0	4.940	0	27.726
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	22.786	0	4.940	0	27.726
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	22.786	0	4.940	0	27.726
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: WZCBD03AP02AC01: Dwaaldetectie ih kader van dementieproblematiek (Actieplan/Actie: BD03AP02 / BD03AP02AC01)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	34.349	0	0	0	34.349
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	34.349	0	0	0	34.349
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	34.349	0	0	0	34.349
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: WZCBD03AP02AC02: Herbepalen lokalen incl nieuwe verpleegposten (Actieplan/Actie: BD03AP02 / BD03AP02AC02)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	94.579	0	0	0	94.579
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	94.579	0	0	0	94.579
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	94.579	0	0	0	94.579
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: WZCBD03AP02AC03: tilliften (Actieplan/Actie: BD03AP02 / BD03AP02AC03)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	29.795	0	8.000	16.000	53.795
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	29.795	0	8.000	16.000	53.795
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	29.795	0	8.000	16.000	53.795
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: WZCBD03AP02AC04: vervangingsinvesteringen wassalon (Actieplan/Actie: BD03AP02 / BD03AP02AC04)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	29.444	0	0	0	29.444
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	29.444	0	0	0	29.444
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	29.444	0	0	0	29.444
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: WZCBD03AP02AC05: vervangingsinvesteringen liften (Actieplan/Actie: BD03AP02 / BD03AP02AC05)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	60.000	0	60.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	60.000	0	60.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	60.000	0	60.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: WZCBD03AP02AC06: vervangingsinvesteringen keuken (Actieplan/Actie: BD03AP02 / BD03AP02AC06)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	40.975	0	15.000	0	55.975
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	40.975	0	15.000	0	55.975
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	40.975	0	15.000	0	55.975
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: WZCBD03AP02AC07: noodzakelijke dringende investeringen (Actieplan/Actie: BD03AP02 / BD03AP02AC07)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	45.398	0	280.390	25.000	350.788
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	45.398	0	280.390	25.000	350.788
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	45.398	0	280.390	25.000	350.788
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: GAWBD07AP01AC01: Onderzoek mogelijkheden en beperkingen (Actieplan/Actie: BD07AP01 / BD07AP01AC01)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	6.965	0	0	0	6.965
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: GAWBD07AP01AC02: Nieuwbouw ipv renovatie res Ampe (Actieplan/Actie: BD07AP01 / BD07AP01AC02)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	2.021.873	0	1.277.531	0	3.299.404
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.021.873	0	1.277.531	0	3.299.404
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	2.021.873	0	1.262.531	0	3.284.404
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	15.000	0	15.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	213.636	0	0	0	213.636
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: GAWBD07AP01AC03: dringende herstellingen (Actieplan/Actie: BD07AP01 / BD07AP01AC03)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	10.000	0	10.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	10.000	0	10.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	10.000	0	10.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: ALBBD10AP04AC01: Ondersteunende diensten vervanging SW en HW (Actieplan/Actie: BD10AP04 / BD10AP04AC01)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	31.250	0	3.000	0	34.250
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	31.250	0	3.000	0	34.250
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	31.250	0	3.000	0	34.250
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	15.056	0	15.000	0	30.056
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: WZCBD10AP04AC02: WZC digitalisering SW en HW (Actieplan/Actie: BD10AP04 / BD10AP04AC02)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	52.628	0	11.274	5.000	68.902
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	52.628	0	11.274	5.000	68.902
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	52.628	0	11.274	5.000	68.902
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: LDCBD10AP04AC03: informatisering LDC SW en HW (Actieplan/Actie: BD10AP04 / BD10AP04AC03)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	6.777	0	0	3.000	9.777
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	6.777	0	0	3.000	9.777
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	6.777	0	0	3.000	9.777
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	9.680	0	0	0	9.680
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: THZBD10AP04AC04: Thuiszorgdienst informatisering SW en HW (Actieplan/Actie: BD10AP04 / BD10AP04AC04)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	2.000	0	2.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.000	0	2.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	2.000	0	2.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: DVCBD10AP04AC05: Digitaal zorgdossier HW (Actieplan/Actie: BD10AP04 / BD10AP04AC05)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	2.000	0	2.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.000	0	2.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	2.000	0	2.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: DVCBD10AP04AC06: Nieuwe ontspanningsmiddelen - Smartboard (Actieplan/Actie: BD10AP04 / BD10A904AC06)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	5.336	0	0	0	5.336
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	5.336	0	0	0	5.336
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	5.336	0	0	0	5.336
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: DVCBD10AP05AC03: Vervanging minibus DVC (Actieplan/Actie: BD10AP05 / BD10AP05AC03)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	75.000	0	75.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	75.000	0	75.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	75.000	0	75.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: THZBD10AP05AC04: Vervanginsinvesteringen maaltijden aan huis (Actieplan/Actie: BD10AP05 / BD10AP05AC04)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	45.000	30.000	75.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	45.000	30.000	75.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	45.000	30.000	75.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: THZBD10AP05AC05: Vervangingsinvesteringen thuiszorgdienst (Actieplan/Actie: BD10AP05 / BD10AP05AC05)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	25.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	25.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	25.000	0	25.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

T4 : Evolutie van de financiële schulden

Jaarrekening 2024

Toelichting Jaarrekening 2024 (2024/ZB)

AfdrukDatum : 16/06/2025

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31365

Volgnummer algemene boekhouding : 9739

Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Financiële schulden op lange termijn	687.106	625.926	2.490.063	2.349.447	2.203.909	4.213.152	3.940.496
1. Financiële schulden op 1 januari	747.436	687.106	625.926	2.490.063	2.349.447	2.203.909	4.213.152
2. Nieuwe leningen	0	0	2.000.000	0	0	2.335.000	0
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-60.330	-61.180	-135.863	-140.616	-145.538	-267.382	-272.656
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0		0
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	60.327	61.180	135.863	140.616	145.538	267.382	272.656
1. Financiële schulden op 1 januari	116.423	60.327	61.180	135.863	140.616	145.538	267.382
2. Aflossingen	-116.426	-60.327	-61.180	-135.863	-140.616	-203.913	-267.382
3. Overboekingen	60.330	61.180	135.863	140.616	145.538	267.382	272.656
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0		0
C. Financiële schulden op korte termijn	0	0	0	0	0	0	0
Totaal financiële schulden	747.433	687.106	2.625.926	2.490.063	2.349.447	4.480.534	4.213.152

Deken Darraslaan 17
KBO: 0711824305 NIS: 37015

Voorzitter Zorg: Pascale Baert
Algemeen Directeur Zorg: Hilde Van Maele
Financieel Directeur Zorg: Virginie Lakiere

T5 : Toelichting bij de balans

Jaarrekening 2024

Toelichting Jaarrekening 2024 (2024/ZB)
AfdrukDatum : 16/06/2025
Volgnummer budgettaire boekhouding : 31365
Volgnummer algemene boekhouding : 9739

Schema T5 : Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboekingen	Herwaardering	Afschrijving en waarde-vermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
A. Financiële vaste activa	1.339	0	0	0	0	0	0	1.339
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	1.339	0	0	0	0	0	0	1.339
B. Materiële vaste activa	8.824.778	2.116.351	0	0	0	585.254	-155.956	10.199.918
1. Gemeenschapsgoederen	8.777.919	2.116.351	0	0	0	585.254	-155.956	10.153.059
a. Terreinen en gebouwen	7.515.902	2.038.063	0	0	0	219.941	-155.956	9.178.068
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Installaties, machines en uitrusting	487.398	70.665	0	0	0	109.743	0	448.320
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	103.090	7.623	0	0	0	36.863	0	73.850
e. Leasing en soortgelijke rechten	656.529	0	0	0	0	218.707	0	437.821
f. Erfgoed	15.000	0	0	0	0	0	0	15.000
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Installaties, machines en uitrusting	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0	0	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Andere materiële vaste activa	46.859	0	0	0	0	0	0	46.859
a. Terreinen en gebouwen	46.859	0	0	0	0	0	0	46.859
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Immateriële vaste activa	260.527	82.660	0	0	0	86.588	0	256.599

Mutatiestaat van het nettoactief					
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG TIELT	3.251.924	0	324.131	-91.707	2.836.086
Totaal	3.251.924	0	324.131	-91.707	2.836.086
B. Gecumuleerd overschot of tekort	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkost gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG TIELT	2.723.657	583.210	0	0	3.306.867
Totaal	2.723.657	583.210	0	0	3.306.867
C. Herwaarderingsreserves	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG TIELT	0	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0	0
D. Overig nettoactief	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG TIELT	3.641.158	0		0	3.641.158
Totaal	3.641.158	0		0	3.641.158
E. Totaal nettoactief	Boekwaarde op 1/1			Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG TIELT	9.616.739			167.372	9.784.111
Totaal	9.616.739			167.372	9.784.111

Niet in balans opgenomen rechte en verplichtingen (enkel resultaat van het boekjaar)

Overdracht investeringskredieten 2024

Artikel 258 van het Decreet Lokaal Bestuur bepaalt dat de gedeelten van de kredieten voor investeringen en financiering die in het vorig boekjaar niet werden aangewend, naar het lopend boekjaar (2024) kunnen worden overgedragen. Dit dient voor 1 maart van het lopende boekjaar te gebeuren. Het verslag aan de Vlaamse regering over het BBC-besluit van 30 maart 2018 verduidelijkt dat gedeelten van ongebruikte investeringskredieten en bijbehorende financiering kunnen worden overgedragen. De stand van de kredieten worden in digitale vorm aan de Vlaamse Regering doorgegeven. Concreet houdt dit in dat er zowel gedeelten van investeringsuitgaven en -ontvangsten (bijv. investeringssubsidies) als gedeelten van financieringsontvangsten kunnen worden overgedragen. Aangezien de kredieten worden gevormd door de onderliggende ramingen op het niveau van de budgetsleutels, zullen de niet-aangewende saldi in de praktijk meestal worden overgedragen op het niveau van de budgetsleutels.

Er wordt een bedrag van 334.194,53 euro overgedragen naar investeringsbudget 2025.

Naar Investeringsproject	Oms Investeringsproject	Bedrag
GAWBD07AP01AC02	Niewbouw res Ampe	287.530,89 €
GAWBD07AP01AC03	Dringende herstellingen res Ampe (oud)	5.000,00 €
LDCBD02AP01AC03	Dringende herstellingen huidige infrastructuur DC	5.000,00 €
WZCBD03AP02AC07	Noodzakelijke dringende investeringen WZC	30.389,57 €
WZCBD10AP04AC02	WZC digitalisering software en hardware	6.274,07 €

WAARDERINGSREGELS (ongewijzigd)

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een waar en

getrouw beeld. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels consequent en volledig onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar toegepast.

De nieuwe waarderingsregels zijn gebaseerd op IPSAS (International Public Sector Accounting Standards – boekhoudnormen specifiek voor de publieke sector). Deze standaarden zijn niet bindend, maar gelden als referentie en verdienen aanbeveling.

De vaststelling van de waarderingsregels in een uitvoerende maatregel en behoort tot het takenpakket van de raad van bestuur.

ALGEMENE PRINCIPES

INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

In aansluiting op voorgaande opteert het bestuur ervoor om individuele roerende verrichtingen van minder dan € 2.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd naar € 5.500.

AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar kan de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw worden geëvalueerd.

De waarderingsregels kunnen zero based vastgelegd worden of op basis van continuïteit. Zorg Tielt heeft die vastgelegd op basis van continuïteit. D.w.z. dat de bestaande boekhouding wordt verdergezet, de historische aanschaffingswaarde opgezocht wordt en verminderd wordt met een afschrijving over het aantal verlopen jaren en de resterende gebruiksduur gelijk is aan het aanschaffingsjaar verminderd met de reeds verlopen jaren

Er zal worden uitgegaan van een gelijkmatige veroudering en lineair worden afgeschreven. Er wordt geen rekening gehouden met een restwaarde.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar.

Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden).

Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggedenomen.

HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

AFWIJKINGEN EN SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS

Opmaak beginbalans

Bij de oprichting van Zorg Tielt op 01/01/2019 werden door OCMW Tielt activa en passiva ingebracht. Deze activa en passiva verwerkt in de boekhouding van het Zorgbedrijf voor het saldo waarmee ze in de boekhoudingen van het OCMW waren opgenomen (zie tabel)

De afschrijfduur van de ingebrachte activa in het Zorgbedrijf werd beperkt tot de resterende afschrijfduur die de activa hadden in de boekhouding van het OCMW bij overdracht. Hetzelfde geldt voor de verrekening duur van de investeringssubsidies.

Activa en Passiva beginbalans

ar 109	saldo beginbalans	-3 641 157,64 €	
AR 15X	Investeringsubsidies	-1 909 644,06 €	
AR 173X	Leningen LT	-656 413,67 €	
AR 42X	Leningen KT	-119 490,92 €	-6 326 706,29 €
ar 21X	Imva	36 334,46 €	
ar 2x	Mva	6 290 371,83 €	6 326 706,29 €

GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren.

FINANCIEEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden (d.i. niet gebruikt worden voor de uitvoering van 'opdrachten/dienstverlening van het bestuur'). In dat geval zullen deze activa geen gebruikswaarde hebben en zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot € 1. Dit geldt ook voor de investeringen die later worden gedaan om het erfgoed in stand te houden.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het redelijk zeker is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het niet redelijk zeker is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren wordt een correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGSTERMIJN
Terreinen (AR 220X) Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van parken. De (afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen (bv. aanleg park en petanqueplein, patio WZC, aanpassingswerken verlichting binnentuinen,...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.	- 10 jr
Gebouwen (AR 221X) <u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> (voor zover de renovatie niet slaat op alles op het geraamte na dat wordt vernieuwd) die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw. Vast meubilair/onroerend door bestemming	33 jr 10-20 jr 20 jr
Medisch materiaal en uitrusting (AR 230X)	5 jr
Installaties, machines en uitrusting (AR 231X) Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (distributiekarren, airco, oproepsysteem en telefooncentrale, wasmachines, keukenmateriaal, koelkasten, vaatwasmachines, ...)	10 jr
Meubilair (AR 240X) Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn. Kantooruitrusting (AR 242X) Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, ...	10 jr 5 jr
Informaticamaterieel (AR 241X) Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...	5 jr
Rollend materiaal (AR 243X) Onder rollend materiaal wordt onder meer opgenomen wagens warme maaltijden, minibus WZC en dagverzorgingscentrum, wagens technische dienst	5 jr

Kunstwerken (geen erfgoed)	-
-----------------------------------	---

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGSTERMIJN
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	3 jr
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	3 jr
Plannen en studies	3-5 jr



Documentatie JR 2024

Welzijnsvereniging ZORG TIELT

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

Boekjaar	Beleidsveld	Omschrijving	Beleidsdomein	Omschrijving beleidsdomein
2024	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2024	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2024	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2024	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2024	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2024	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2024	0100	Politieke organen	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2024	0110	Secretariaat	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2024	0111	Fiscale en financiële diensten	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2024	0112	Personeelsdienst en vorming	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2024	0114	Organisatiebeheersing	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2024	0115	Welzijn op het werk	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2024	0119	Overige algemene diensten	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2024	0190	Overig algemeen bestuur	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
2024	0220	Parkeren	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2024	0680	Groene ruimte	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2024	0946	Thuisbezorgde maaltijden	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2024	0947	Klusjesdienst	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2024	0948	Poetsdienst	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2024	0950	Ouderenwoningen	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2024	0951	Dienstencentra	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2024	0952	Assistentiewoningen	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2024	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2024	0954	Dagzorgcentra	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2024	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
2024	0986	Eerstelijnsgezondheidszorg	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG

Verbonden entiteit

Ocmw Tielt

Opbrengst per belastingsoort

niet van toepassing

Overzicht beleidsdoelstellingen

alle actieplannen/acties werden opgenomen in de beleidsevaluatie

Overzicht toegestane werkingssubsidies (BV 0959)

Bijdrage prestaties geleverd door dienst gezins-en bejaarden	Bedrag	
FAMILIEHULP VZW	€	3.651
FAMILIEZORG West-Vlaanderen	€	19.793
I-MENS VZW THUISSHULP REGIO KORTRIJK	€	6.263
Subsidie per km/stadsrit	Bedrag	
Mobitwin Centrale MMC	€	5.326

Overzicht toegestane investeringssubsidies

nihil

Personeelsinzet 2024

zie jaarverslag p.126