



JAARREKENING 2025

Welzijnsvereniging Zorg Tielt

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:	Pascale Baert
Algemeen Directeur Zorg:	Hilde Van Maele
Financieel Directeur Zorg:	Virginie Lakiere



tielt



Beleidsvaluatie 2025

Welzijnsvereniging ZORG TIELT

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37022

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

Deze beleidsvaluatie geeft een overzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties die in het laatste jaar van de meerjarenplanning 2020-2025 gerealiseerd werden of waarvoor stappen werden gezet. Waar deze realisaties of stappen financiële impact hebben, is dit ook telkens aangevuld met cijfers.

Belangrijke realisaties in 2025 zijn toch wel de ingebruikname van het nieuwe gebouw Huyse Ampe met 20 assistentiewoningen en de verdere afwerking van de omgevingswerken.

Verder werd de telefooncentrale volledig vernieuwd, ook voor de voorzieningen van Meulebeke die vanaf 1 januari '26 onder Zorg Tielt ressorteren. De langverwachte minibus van het dagverzorgingscentrum werd geleverd en omgebouwd en er werd geïnvesteerd in keukenmateriaal.

Bestaande initiatieven en projecten werden verder ontwikkeld en met het gekozen kwaliteitsmodel werd actief gewerkt aan zelfevaluatie en kwaliteitsplanning.

Daarnaast stond het jaar 2025 vooral in het teken van het administratief op punt zetten en de operationele implementatie van de integratie van het lokaal dienstencentrum Ter Deeve en groep van assistentiewoningen Residentie Deeveld, beide voorzieningen van Meulebeke, binnen Zorg Tielt vanaf 1 januari 2026.

Het nieuwe bestuur werd samengesteld en kwam eerste maal samen in zitting van 24 maart 2025.

Samen met bestuur en directie-diensthouders van onze voorzieningen werd op regelmatige basis overlegd om in december '25 de meerjarenplanning 2026 – 2031 van Zorg Tielt te kunnen voorleggen.

Hilde Van Maele

Algemeen directeur Zorg Tielt

Strategische doelstelling: Zorg Tielt, lokale actor in het zorglandschap (prioritair)

Zorg Tielt, lokale actor in het zorglandschap van Tielt wil steeds kwaliteitsvolle en betaalbare zorg aanbieden op maat van de lokale behoeften en gediversifieerde woon- en zorgvragen, in een veranderend zorglandschap.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	146	4.311	27.400	14.870	3.500
Uitgaven	431	39.165	18.216	22.779	35.289	19.480	25.223
Saldo	-431	-39.165	-18.070	-18.468	-7.889	-4.610	-21.723
Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	114.420	110.048	388.142	290.650	2.191.388	2.291.344	2.406.170
Saldo	-114.420	-110.048	-388.142	-290.650	-2.191.388	-2.291.344	-2.406.170

Beleidsdoelstelling: BD01 Realisatie Zorgcampus (prioritair)

Realisatie Zorgcampus: bouw van een centrum voor dagverzorging en assistentiewoningen en realisatie van een groenzone op de zorgcampus.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	2.923	532	2.554	1.597	2.500
Saldo	0	0	-2.923	-532	-2.554	-1.597	-2.500
Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	352.177	0	0	160.845	235.000
Saldo	0	0	-352.177	0	0	-160.845	-235.000

Actieplan BD01AP05: Personeelsomkadering nieuw DVC (Prioritair)

De nieuwe lokatie laat een ruimer aantal gebruikers toe. Bovendien moet het profiel van de bezoekers ook opgevolgd worden. Op deze manier kan de personeelsomkadering nauwgezet bepaald worden. Gezien het dagverzorgingscentrum geïntegreerd is in een gebouw met andere dienstverlening en deel uitmaakt van de zorgcampus kan de personeelsinzet geoptimaliseerd worden bijvoorbeeld op logistiek vlak.

Geen financiële gegevens

Actie BD01AP05AC01 (Prioritair)

In functie van de nieuwe infrastructuur en mogelijke groei de personeelsomkadering en invulling strikt opvolgen

Geen financiële gegevens

De personeelsomkadering bleef ongewijzigd en volstaat voor het aantal bezoekers en de dagelijkse aanwezigheid die moet gerealiseerd worden. De afwezigheid en pensionering van een halftijds verpleegkundige werd opgevangen door uitbreiding van prestaties van een andere verpleegkundige.

Actie BD01AP05AC02 (Prioritair)

De samenwerking met de ondersteunende diensten bepalen naar aanleiding van de vernieuwde werking en nieuwe infrastructuur

Geen financiële gegevens

De ondersteunende diensten bestaan uit 2,8 FTE die instaan voor het onderhoud en logistieke taken voor zowel GAW als DVC. De coördinatie van deze ondersteunende diensten gebeurt door de woonassistent in samenspraak met de verantwoordelijke dagverzorgingscentrum.

Een verdere uitbreiding van taken van deze medewerkers dringt zich op bv mee instaan voor vervoer van bezoekers DVC alsook uitbreiding van aantal FTE ook omdat er ruim beroep gedaan wordt op onze dienstverlening (schoonmaakmaaltijden)

Actieplan BD01AP06: Organisatie nieuwe GAW (Prioritair)

De woonassistent krijgt een nieuwe entiteit erbij. Bij de opstart van de nieuwe assistentiewoningen zal het belangrijk zijn de plaats van deze woonassistent in het organogram en het takenpakket zorgvuldig te bepalen.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	286	532	2.554	1.597	2.500
Saldo	0	0	-286	-532	-2.554	-1.597	-2.500

Actie BD01AP06AC03 (Prioritair)

De groep van assistentiewoningen integreert zich in de buurt door deelname aan of organisatie van activiteiten

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	286	532	2.554	1.597	2.500
Saldo	0	0	-286	-532	-2.554	-1.597	-2.500

De woonassistent organiseert op regelmatige basis activiteiten om onderlinge contacten te stimuleren of te integreren in de buurt zoals nieuwjaarsreceptie, bezoek aan kapel van Bijstand , Valentijnsontbijt, barbecue met familie, daguitstap naar Blankenberge...

Actieplan BD01AP07: Personeelsomkadering nieuwe GAW (Prioritair)

In het kader van het aanbod van zorg en ondersteuning in de nieuwe assistentiewoningen moet overgegaan worden tot aanwerving van personeel.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	2.638	0	0	0	0
Saldo	0	0	-2.638	0	0	0	0

Actie BD01AP07AC01 (Prioritair)

Aanwerven van personeel in het kader van het aanbod van ondersteuning en zorg in de nieuwe assistentiewoningen

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	2.638	0	0	0	0
Saldo	0	0	-2.638	0	0	0	0

Actieplan BD01AP08: Heraanleg groenzone zorgcampus (Prioritair)

Het 'park' werd aangelegd bij de bouw van het woonzorgcentrum. Dit is reeds meer dan 25 jaar geleden. In het kader van het bouwproject en de realisatie van de zorgcampus wil men hier een nieuwe groenzone aanleggen die het centrale punt zal vormen.

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	352.177	0	0	160.845	235.000
Saldo	0	0	-352.177	0	0	-160.845	-235.000

Actie BD01AP08AC01 (Prioritair)

De realisatie van een groenzone op de zorgcampus en realisatie van de noodzakelijke parkeerplaatsen in het kader van de heraanleg van de groenzone.

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	352.177	0	0	160.845	235.000
Saldo	0	0	-352.177	0	0	-160.845	-235.000

De omgeving rond het nieuwe gebouw Huyse Ampe werd aangelegd met verharding en verlichting alsook met planten en gras door Vermandele BVBA volgens de plannen en studies van architectenbureau Veld-K voor een totaalbedrag van €160.845.

Actie BD01AP08AC02 (Prioritair)

Aanleg van een wandelroute op de zorgcampus

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD02 Lokaal dienstencentrum 't Vijverhof (prioritair)

Bouw van het lokaal dienstencentrum binnen het stadsvernieuwingsproject en evaluatie van het huidige aanbod.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	123	0	0	642	0	950
Saldo	0	-123	0	0	-642	0	-950
Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	2.121	0	0	995
Saldo	0	0	0	-2.121	0	0	-995

Actieplan BD02AP01: Bouwproject LDC en huidige infrastructuur (Prioritair)

In het kader van het hernieuwde woonzorgdecreet werden de voorwaarden voor infrastructuur gewijzigd. De plannen van het nieuwe gebouw in het stadshernieuwingsproject moeten dan ook strikt opgevolgd worden.

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	2.121	0	0	995
Saldo	0	0	0	-2.121	0	0	-995

Actie BD02AP01AC01 (Prioritair)

Infrastructuurvoorwaarden en -normen opvolgen LDC

Geen financiële gegevens

Actie BD02AP01AC02 (Prioritair)

Besprekingen stadsvernieuwingsproject in het kader van het dienstencentrum bijwonen en opvolgen van het dossier

Geen financiële gegevens

Actie BD02AP01AC03 (Prioritair)

Dringende herstellingen uitvoeren in het kader van de instandhouding van de huidige bestaande infrastructuur

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	2.121	0	0	995
Saldo	0	0	0	-2.121	0	0	-995

Actieplan BD02AP02: Budgettaire opvolging bouwproject LDC (Prioritair)

Voor de bouw van een dienstencentrum kan nog een VIPA dossier ingediend worden. Dit dossier zal nauwgezet opgevolgd worden.

Geen financiële gegevens

Actie BD02AP02AC01 (Prioritair)

VIPA dossier lokaal dienstencentrum opvolgen en budgettaire realisatie bouwproject

Geen financiële gegevens

Op 4 december 2025 vond het 2de (van de 3 vereiste) overleg met VIPA plaats waarbij het masterplan besproken werd. Na het indienen van de omgevingsaanvraag voor de Collegesite, zal de 3de bespreking plaats vinden.

Actieplan BD02AP03: Reorganisatie werking en aanbod LDC (Prioritair)

Het huidig aanbod van het lokaal dienstencentrum dient zich meer te richten tot de buurtgerichte zorg. Bij de ingebruikname van het nieuwe gebouw zal de inplanning van lokalen, onthaalfunctie, samenwerking met externe organisaties, ... herwerkt moeten worden. Het lokaal dienstencentrum moet een ouderenloket zijn ook voor de mantelzorger.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	123	0	0	642	0	950
Saldo	0	-123	0	0	-642	0	-950

Actie BD02AP03AC01 (Prioritair)

De dienstverlening en het aanbod van het LDC herwerken in functie van de bepalingen in het kader van de buurtgerichte zorg

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	123	0	0	642	0	950
Saldo	0	-123	0	0	-642	0	-950

Actie BD02AP03AC02 (Prioritair)

De organisatie van het aanbod van dienstverlening en activiteiten herwerken bij ingebruikname van het nieuwe gebouw.

Geen financiële gegevens

Actie BD02AP03AC03 (Prioritair)

De samenwerking met externe organisaties en verenigingen herbekijken en vernieuwen bij ingebruikname van het nieuwe gebouw.

Geen financiële gegevens

In het kader van de toekomstige verhuis van de huidige locatie naar de nieuwe locatie op de Collegesite werd eind november '25 een behoeftepeiling naar alle clubverantwoordelijken gestuurd. De resultaten hiervan zullen meegenomen worden naar de verdere uitbouw van het lokaal dienstencentrum in de nieuwe locatie.

Beleidsdoelstelling: BD03 Infrastructuur woonzorgcentrum Deken Darras (prioritair)

Investeren in de infrastructuur van het woonzorgcentrum in het kader van vereiste infrastructuurnormen, kwaliteitszorg en noodzakelijke vernieuwingen

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	2.500	2.500	0	0
Uitgaven	0	0	0	2.499	22.524	1.621	1.625
Saldo	0	0	0	1	-20.024	-1.621	-1.625
Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	94.739	45.564	10.876	139.114	86.855	301.457	313.390
Saldo	-94.739	-45.564	-10.876	-139.114	-86.855	-301.457	-313.390

Actieplan BD03AP01: Noodzakelijke investeringen WZC (Prioritair)

Het woonzorgcentrum wordt vaak geconfronteerd met dringende herstellingen gelet op het bouwjaar en het intensieve gebruik van het gebouw. Bovendien moet voldaan worden aan bepaalde normen op het vlak van de infrastructuur en de algemene veiligheid.

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	68.952	10.871	6.805	5.923	10.058	0	0
Saldo	-68.952	-10.871	-6.805	-5.923	-10.058	0	0

Actie BD03AP01AC01 (Prioritair)

Gemeenschappelijke badkamers voorzien van toilet

Geen financiële gegevens

Actie BD03AP01AC02 (Prioritair)

Aanvullende noodzakelijke airconditioning en zonnewering voorzien

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	68.952	0	0	0	0	0	0
Saldo	-68.952	0	0	0	0	0	0

Actie BD03AP01AC03 (Prioritair)

Aanpassingen uitvoeren in het kader van de brandveiligheidsreglementering

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	10.871	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.871	0	0	0	0	0

Actie BD03AP01AC04 (Prioritair)

Energiebesparende maatregelen nemen, relighting.

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	6.805	5.923	10.058	0	0
Saldo	0	0	-6.805	-5.923	-10.058	0	0

Actieplan BD03AP02: Aanpassingen infrastructuur WZC (Prioritair)

Dit actieplan bevat een aantal noodzakelijke vervangingsinvesteringen voor een veilige en optimale werking. Bovendien worden een aantal aanpassingen in de infrastructuur voorzien om een hedendaagse werking te kunnen garanderen.

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	25.788	34.693	4.071	133.191	76.797	301.457	313.390
Saldo	-25.788	-34.693	-4.071	-133.191	-76.797	-301.457	-313.390

Actie BD03AP02AC01 (Prioritair)

Dwaaldetectie voorzien in het kader van de inzet op de dementieproblematiek en de mogelijkheid voorzien om afdelingen bijkomend af te sluiten.

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	19.019	15.330	0	0
Saldo	0	0	0	-19.019	-15.330	0	0

Actie BD03AP02AC02 (Prioritair)

Herbepaling van bepaalde lokalen in het kader van een kwalitatieve nieuwe werking met inbegrip van de vernieuwing van de verpleegposten

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	2.712	0	85.734	6.132	0	0
Saldo	0	-2.712	0	-85.734	-6.132	0	0

Actie BD03AP02AC03 (Prioritair)

Investeren in tilliften in het kader van de ergonomie van de medewerkers en stijgende zorggraad van de bewoners

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	8.468	4.071	8.827	8.428	0	0
Saldo	0	-8.468	-4.071	-8.827	-8.428	0	0

Actie BD03AP02AC04 (Prioritair)

Noodzakelijke vervangingsinvesteringen in het wassalon.

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	29.444	0	0
Saldo	0	0	0	0	-29.444	0	0

Actie BD03AP02AC05 (Prioritair)

Noodzakelijke vervangingsinvesteringen voor een optimale en veilige werking van de liften

Geen financiële gegevens

Actie BD03AP02AC06 (Prioritair)

Vervangingsinvesteringen in de keukens voorzien

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	23.513	0	0	17.463	32.734	33.000
Saldo	0	-23.513	0	0	-17.463	-32.734	-33.000

In de Raad van Bestuur van 27.01.2025 werd beslist om over te gaan tot aankoop van nieuwe bainmariewagens voor de keukens voor een bedrag van 12.553 euro. De vorige bainmariewagens werden ingezet in het lokaal dienstencentrum voor het buurtrestaurant en in het dagverzorgingscentrum De Living.

In de Raad van Bestuur van 13 oktober 2025 werd beslist om een nieuwe combiteamer type 20 GN 1/1 met inrijwagen aan te kopen ter aanvulling van de 3 toestellen en mogelijk toekomstige vervanging van het oudste toestel voor een bedrag van 20.181 euro.

Actie BD03AP02AC07 (Prioritair)

Overige noodzakelijke dringende investeringen uitvoeren indien deze zich stellen

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	25.788	0	0	19.610	0	268.722	280.390
Saldo	-25.788	0	0	-19.610	0	-268.722	-280.390

In de Raad van Bestuur van 16.12.24 werd de haalbaarheidsstudie en in de raad van bestuur van 10.03.25 de ontwerpstudie goedgekeurd voor het plaatsen van zonnepanelen op het dak van WZC Deken Darras.

Er werd in totaal 366 zonnepanelen geplaatst (585WP per paneel) voor een gemiddeld jaarlijks energieverbruik van 704.049 kWh.

Totale kostprijs : €132.109

In de Raad van Bestuur van 13.10.25 werd het voorstel goedgekeurd om de telefooncentrale te vernieuwen en uit te breiden naar 1 centrale voor alle voorzieningen, ook deze van Meulebeke. Voor het totaalpakket van vaste toestellen, DECT-toestellen, telefooncentrale, alarmserver, licenties, implementatie en opleiding, bedraagt de eenmalige totale kost €102.404,46. Hierbij werd rekening gehouden met de kortingsactie NEC buy back HW. Voor de software support 5

jaar op de PABX en mobibox komt hier een bedrag bij van €7.952 euro en €1.331 euro voor de engineering.

Totale kostprijs : €111.687

De Raad van Bestuur besliste in de zitting van 24 november 25 om de aankoop van 4 semiprofessionele vaatwasmachines voor het woonzorgcentrum 'Deken Darras' te gunnen aan de firma Miele NV uit Mollem tegen de totale kostprijs van €24.926,00 (BTW inclusief). Bedoeling is om op elke afdeling van het woonzorgcentrum een toestel te plaatsen om waterflessen, koffietassen en glazen op de afdeling zelf te kunnen afwassen.

Totale kostprijs : €24.926

Actieplan BD03AP03: Toekomstvisie WZC (Prioritair)

Een aantal einddata op het vlak van opgelegde infrastructuurnormen zullen naderbij komen. Het zal belangrijk zijn dat er, rekening houdend met de reglementeringen en toekomstige evoluties, een visie wordt uitgewerkt voor de toekomst van het woonzorgcentrum.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	2.500	2.500	0	0
Uitgaven	0	0	0	2.499	22.524	1.621	1.625
Saldo	0	0	0	1	-20.024	-1.621	-1.625

Actie BD03AP03AC01 (Prioritair)

Naar het eind van de huidige meerjarenplanning dient een visie ontwikkeld te worden met betrekking tot de toekomst van het woonzorgcentrum

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	2.500	2.500	0	0
Uitgaven	0	0	0	2.499	22.524	1.621	1.625
Saldo	0	0	0	1	-20.024	-1.621	-1.625

In het kader van de beleidsdoelstelling "ontwikkelen visie met betrekking tot de toekomst van het woonzorgcentrum" – waarbij deze doelstelling binnen het meerjarenplan meer gefocust was op infrastructuur – willen we ook werk maken van het ontwikkelen van een zichtbare en gedragen (toekomst)visie voor het WZC in het bijzonder maar ook voor Zorg Tielt in het algemeen.

Deze toekomstvisie over de werking en organisatie van het WZC zal namelijk minstens even bepalend zijn als de infrastructuurnormen en mogelijkheden voor een renovatie/nieuwbouw.

Het beleid van Zorg Tielt besliste om ons extern te laten begeleiden door Collectief transformatie in de zorg (coaches Micheline Moerman en Lynn Cools) bij het traject 'ontwikkelen toekomstvisie en werken aan leiderschap' en aanvullend 'Participatie via Tubbe-project' (waarvoor 5.000 € subsidies werden verleend door de Koning Boudewijnstichting). Lynn Cools is een erkende Tubbe-coach.

In november '23 startte de eerste sessie van dit traject dat nog verder zal lopen over 2024 en 2025.

Er vonden in 2025 nog 2 afsluitende sessies plaats met beleidsgroep en projectgroep op 15/04/25 en 26/05/25 om de nieuwe structuur te finaliseren en in te bedden in de organisatie.

Beleidsdoelstelling: BD04 Werking en zorgplanning WZC Deken Darras (prioritair)

De werking en zorgplanning moeten aangepast worden gelet op de stijging van de dementiegraad en zorggraad binnen het woonzorgcentrum.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.673	6.811	1.785	182	5.430	3.370
Saldo	0	-1.673	-6.811	-1.785	-182	-5.430	-3.370

Actieplan BD04AP01: Werking en zorgplanning WZC (Prioritair)

Leefgroepwerking is één van de acties waar op zal ingezet worden om een hedendaagse werking en zorgaanbod te kunnen realiseren.

Geen financiële gegevens

Actie BD04AP01AC01 (Prioritair)

Interne werking herstructureren rekening houdend met niet planbare zorg zoals onder meer dementie

Geen financiële gegevens

Actie BD04AP01AC02 (Prioritair)

Uitbouw van leefgroepwerking

Geen financiële gegevens

Actieplan BD04AP02: Personeelsomkadering WZC (Prioritair)

De personeelsomkadering in evenwicht houden met de zorggraad van de bewoners, is een belangrijk aandachtspunt. Er is echter meer dan dit. De vernieuwde manier van werken, de evolutie van het zorgprofiel maakt dat de taak van de medewerkers ook zal wijzigen. Er moet ingezet worden op een beleid om de medewerkers hierin te ondersteunen.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.673	6.811	1.785	182	5.430	3.370
Saldo	0	-1.673	-6.811	-1.785	-182	-5.430	-3.370

Actie BD04AP02AC01 (Prioritair)

Bijkomend gekwalificeerd personeel zowel in de nacht- als de dagdiensten dient aangeworven te worden dit in het kader van de stijgende zorgprofielen van de bewoners, de toenemende dementiegraad en de vernieuwde leefgroepwerking.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.673	6.593	1.785	0	4.945	2.370
Saldo	0	-1.673	-6.593	-1.785	0	-4.945	-2.370

Naar aanleiding van pensioen van een teamcoördinator, werd een aanwervingsprocedure opgestart voor aanwerving van een nieuwe teamcoördinator. In de jury zetelden 2 externe juryleden waaronder één specialist in HRM. Op 1 mei '25 startte de nieuwe teamcoördinator.

In september '25 besloot een teamcoördinator haar functie in het woonzorgcentrum stop te zetten. Er werd opnieuw een aanwervingsprocedure opgestart waarbij 2 externe juryleden in de jury zetelden waarbij één specialist in HRM. De functie werd op 1 januari '26 ingevuld.

Naar aanleiding van het opnemen van een 2 nieuwe functies 'planner-aankoper' in het organogram van het woonzorgcentrum werd een selectieprocedure georganiseerd met een extern jurylid dat een gelijkaardige functie in een ander woonzorgcentrum uitoefent. De bedoeling is om de functies in 2026 in te vullen.

Actie BD04AP02AC02 (Prioritair)

Een vorming- trainings- en opleidingsbeleid wordt uitgewerkt voor de medewerkers onder meer in het kader van de stijging van de dementiegraad.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	218	0	182	485	1.000
Saldo	0	0	-218	0	-182	-485	-1.000

Symposium dementie en symposium expertisecentrum dementie Sophia werd bijgewoond door een aantal medewerkers.

Het escapegame 'Tuin van Victoria' werd georganiseerd in het woonzorgcentrum voor alle geïnteresseerden (medewerkers, scholen, familie, ..) en toolbox dementie werd aangekocht.

Beleidsdoelstelling: BD05 Financiële opvolging WZC Deken Darras (prioritair)

Financieel management van het woonzorgcentrum

Geen financiële gegevens

Actieplan BD05AP01: Financiële opvolging en optimalisering WZC (Prioritair)

Binnen dit actieplan wil er ingezet worden op een optimalisering van de inkomsten. Het beleid moet gesteund kunnen worden op duidelijke financiële informatie.

Geen financiële gegevens

Actie BD05AP01AC01 (Prioritair)

Doorlichting inkomstzijde met onderzoek tot optimalisering.

Geen financiële gegevens

In de Raad van Bestuur van 15 december '25 werd de aanschaf van Software Partner Plan Pro Fin met bijhorende begeleiding door Probis goedgekeurd met ingang van 1 januari '26 (referentieperiode 01.07.25 – 30.06.26). Het gebruik van deze software met begeleiding moet door de juiste input van gegevens in e-calcura leiden tot optimalisatie van de basistegemoetkoming zorg en op die manier de inkomsten van de zorgkassen verhogen.

Beleidsdoelstelling: BD06 Bejaardenwoningen Aarsele

Kwalitatieve verbeteringen uitvoeren aan de bejaardenwoningen.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD07 Onderzoek renovatie GAW Residentie Ampe (prioritair)

Onderzoek naar de mogelijke renovatie van de bestaande assistentiewoningen Residentie Ampe en realisatie.

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	3.183	135.846	2.103.444	1.730.656	1.743.836
Saldo	0	0	-3.183	-135.846	-2.103.444	-1.730.656	-1.743.836

Actieplan BD07AP01: Onderzoek en realisatie renovatie GAW (Prioritair)

Verschillende vragen en elementen moeten onderzocht worden. Welke mogelijkheden zijn er in het kader van de renovatie van de bestaande assistentiewoningen ? Aan welke regelgeving en normen moet worden voldaan, wanneer ? Het is van belang hier met kennis van zaken te oordelen.

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	3.183	135.846	2.103.444	1.730.656	1.743.836
Saldo	0	0	-3.183	-135.846	-2.103.444	-1.730.656	-1.743.836

Actie BD07AP01AC01 (Prioritair)

Onderzoek naar de mogelijkheden en beperkingen in het kader van de renovatie van de bestaande assistentiewoningen residentie Ampe

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	3.183	3.782	0	0	0
Saldo	0	0	-3.183	-3.782	0	0	0

Actie BD07AP01AC02 (Prioritair)

Nieuwbouw ipv renovatie van de assistentiewoningen residentie Ampe

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	132.064	2.103.444	1.730.656	1.743.836
Saldo	0	0	0	-132.064	-2.103.444	-1.730.656	-1.743.836

In zitting van 21 februari 2022 heeft de Raad van bestuur beslist om de opdracht tot het ontwerpen van een plan voor een nieuwbouw van assistentiewoningen op de Zorgsite te gunnen aan Veld K architecten bvba.

Op 22.12.2022 werd de omgevingsvergunningsaanvraag voor het bouwen van 20 assistentiewoningen ingediend door VELD K. Deze omgevingsvergunning werd goedgekeurd op 07.04.2023 en op 15.05.2023 heeft de Raad van bestuur kennis genomen van de omgevingsvergunning met betrekking tot de sloop van een gebouw en de nieuwbouw van assistentiewoningen 'Huyse Ampe', gelegen Deken Darraslaan 19 te 8700 Tielt.

Veld K architecten maakte het lastenboek inzake de nieuwbouw van assistentiewoningen. Nazicht van de ingediende offertes en rekenkundig nazicht werd uitgevoerd door Veld K

In de zitting van 9 oktober 2023 besliste de Raad van Bestuur om de werken te gunnen aan Algemene Bouwonderneming Despierre Filip bvba uit Houthulst tegen de totale kostprijs van €3.015.984,20 (BTW 12% exclusief) De veiligheidscoördinatie wordt uitgevoerd door de firma Feys.

De werken voor nieuwbouw van de GAW Residentie Ampe (fase 2) werden aangevat in februari 2024 en de voorlopige oplevering vond plaats op 1 juli 2025.

Vanaf 2 juli '25 konden de nieuwe bewoners hun intrek nemen in de 20 nieuwbouwassistentiewoningen van Huyse Ampe. Alle woningen zijn bewoond.

In oktober '25 werd het voormalig gebouw van de assistentiewoningen Residentie Ampe gesloopt.

Actie BD07AP01AC03 (Prioritair)

Overige noodzakelijke dringende investeringen uitvoeren indien deze zich stellen

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD08 Mobiel dienstencentrum (prioritair)

Realisatie van een mobiel dienstencentrum

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	146	1.811	24.900	14.870	3.500
Uitgaven	0	0	5.626	6.430	4.745	5.450	9.613
Saldo	0	0	-5.480	-4.619	20.155	9.420	-6.113

Actieplan BD08AP01: Realisatie mobiel dienstencentrum (Prioritair)

Eind 2019 is overgegaan tot de aanwerving van een centrumleider voor de realisatie van een mobiel dienstencentrum in Tielt. Deze medewerker zal werken onder de verantwoordelijkheid van de centrumleidster van het bestaande lokaal dienstencentrum. Een stappenplan zal uitgewerkt moeten worden om deze 'nieuwe' dienstverlening te realiseren.

Geen financiële gegevens

Actie BD08AP01AC01 (Prioritair)

Inzet van centrumleider met bepaling van de functie in het organogram

Geen financiële gegevens

Actie BD08AP01AC02 (Prioritair)

Opmaak van een draiboek in het kader van de realisatie van het mobiel dienstencentrum

Geen financiële gegevens

Actie BD08AP01AC03 (Prioritair)

Opvolging van de erkenning in het kader van de subsidiëring

Geen financiële gegevens

Actieplan BD08AP02: Infrastructuur en middelen mobiel dienstencentrum (Prioritair)

Het mobiel dienstencentrum zal werken volgens de structuur van de antenepunten. Het zal de taak zijn van de centrumleider om de beschikbare locaties en facilitaire middelen te bepalen.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	146	1.811	24.900	14.870	3.500
<i>Uitgaven</i>	0	0	5.626	6.430	4.745	5.450	9.613
Saldo	0	0	-5.480	-4.619	20.155	9.420	-6.113

Actie BD08AP02AC01 (Prioritair)

De locaties van het mobiel dienstencentrum bepalen en onderzoek naar de infrastructuurvoorwaarden en normen

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	551	0	0	0	30
Saldo	0	0	-551	0	0	0	-30

Actie BD08AP02AC02 (Prioritair)

De nodige middelen voorzien voor het mobiel dienstencentrum

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	146	1.811	24.900	14.870	3.500
<i>Uitgaven</i>	0	0	5.075	6.430	4.745	5.450	9.583
Saldo	0	0	-4.929	-4.619	20.155	9.420	-6.083

Voor het project zorgzame buurten ontvingen we een eindsaldo van het Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid namelijk € 4666.67

In het dienstencentrum onder de Torens werden activiteiten georganiseerd waaronder verjaardagsfeest, mocktailworkshop, wafelbak, moederdagboeket,...

Voor de mantelzorgers werd een gezellige namiddag met optreden georganiseerd. Er werden verjaardagskaarten gedrukt voor de Tinah buurtwerking en een infomoment rond de Grijs Wijs gids georganiseerd.

Beleidsdoelstelling: BD09 Thuiszorgdiensten (prioritair)

Vanuit de thuiszorgdiensten inzetten op buurtgerichte zorg en vermaatschappelijking van de zorg.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	375	2.000
Saldo	0	0	0	0	0	-375	-2.000

Actieplan BD09AP01: Uitwerking bestaande thuiszorgdiensten (Prioritair)

De uitwerking van de bestaande zorgdiensten houdt een aantal acties in waarbij toch wel de nadruk wordt gelegd op de coördinerende en ondersteunende rol van de thuiszorgcoördinator. Samenwerking en communicatie met externe zorgactoren zijn hierbij ook van belang.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	375	2.000
Saldo	0	0	0	0	0	-375	-2.000

Actie BD09AP01AC01 (Prioritair)

Coördinerende rol uitbouwen in de zorgplanning voor de verschillende diensten van Zorg Tielt

Geen financiële gegevens

Actie BD09AP01AC02 (Prioritair)

Ondersteuning bieden aan het mobiel dienstencentrum in het kader van de thuiszorg en de nodige informatie aanreiken

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	375	1.000
Saldo	0	0	0	0	0	-375	-1.000

Voor het versturen van uitnodigingen of begeleidende brieven werden omslagen en briefhoofdpapier aangekocht

Actie BD09AP01AC03 (Prioritair)

Gericht samenwerking met externe organisaties in de thuiszorg en de woonzorg in Tielt

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	1.000
Saldo	0	0	0	0	0	0	-1.000

Actieplan BD09AP02: Rol lokaal bestuur ELZ (Prioritair)

Het lokaal bestuur zal een stemgerechtigd lid aanduiden die deel zal uitmaken van de Algemene Vergadering van de ELZ. De voorzitter van Zorg Tielt maakt deel uit van de zorgraad en de thuiszorgcoördinator is aangeduid als plaatsvervanger.

Geen financiële gegevens

Actie BD09AP02AC01 (Prioritair)

De thuiszorgcoördinator ondersteunt de voorzitter van Zorg Tielt en treedt op als plaatsvervanger in de zorgraad van RITS

Geen financiële gegevens

Actieplan BD09AP03: Personeelsomkadering thuiszorgdiensten (Prioritair)

Een actie werd specifiek toegevoegd zodat er aandacht is voor de evolutie van deze dienstverleningen en de personeelsomkadering die dit met zich mee zal brengen.

Geen financiële gegevens

Actie BD09AP03AC01 (Prioritair)

In het kader van mogelijke uitbreiding van de dienstverlening in de thuiszorg de personeelsomkadering opvolgen en indien nodig uitbreiden

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD10 Algemene organisatie (prioritair)

Algemene organisatiebeheersing, kwaliteitszorg en human resource.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	431	37.370	2.855	11.533	4.643	5.005	5.165
Saldo	-431	-37.370	-2.855	-11.533	-4.643	-5.005	-5.165
Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	19.680	64.484	21.905	13.569	1.089	98.386	112.949
Saldo	-19.680	-64.484	-21.905	-13.569	-1.089	-98.386	-112.949

Actieplan BD10AP01: Organisatiebeheersing (Prioritair)

Organisatiebeheersing is een decretale verplichting. Van hieruit dient een hernieuwd intern controlesysteem uitgewerkt te worden. Meer dan eens is het belang hiervan in verschillende externe organisaties gebleken.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.210	0	0	1.290	0	0
Saldo	0	-1.210	0	0	-1.290	0	0

Actie BD10AP01AC01 (Prioritair)

Uitvoeren van een zelfevaluatie voor de verschillende diensten en de totale organisatie

Geen financiële gegevens

Op basis van de kwaliteitsplanning werd aan de hand van het menso model (met richtvragen) rond een aantal thema's een zelfevaluatie uitgevoerd waaruit concrete acties – projecten werden opgestart. (zie uitgebreide toelichting in het jaarverslag).

Actie BD10AP01AC02 (Prioritair)

Vaststellen van een organisatiebeheerssysteem

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	1.210	0	0	1.290	0	0
Saldo	0	-1.210	0	0	-1.290	0	0

Actie BD10AP01AC03 (Prioritair)

Uitvoeren van interne controle en rapportering

Geen financiële gegevens

Actieplan BD10AP02: Kwaliteitscoördinator (Prioritair)

Het woonzorgdecreet bepaalt dat het woonzorgcentrum beroep moet doen op een kwaliteitscoördinator. Deze coördinator moet niet exclusief aan het ene centrum toegekend zijn maar kan ook ingezet worden voor de verschillende instellingen.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	3.305	0	0	0
Saldo	0	0	0	-3.305	0	0	0

Actie BD10AP02AC01 (Prioritair)

Aanstellen van een kwaliteitscoördinator zoals bepaald in het woonzorgdecreet

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	3.305	0	0	0
Saldo	0	0	0	-3.305	0	0	0

Actieplan BD10AP03: Zorg Tielt als aantrekkelijke werkgever (Prioritair)

Personeel aanwerven is niet eenvoudig. Het tekort van werknemers in de zorgsector laat zich geregeld voelen. Het is dan ook van groot belang dat de welzijnsvereniging als aantrekkelijke werkgever in de sector gekend is. Een duidelijke en eerlijke communicatie met de medewerkers, inzetten op de ontwikkeling van de medewerkers, .. zijn een aantal acties waar moet op ingezet worden.

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	431	36.160	2.855	8.228	3.353	5.005	5.165

Saldo	-431	-36.160	-2.855	-8.228	-3.353	-5.005	-5.165
-------	------	---------	--------	--------	--------	--------	--------

Actie BD10AP03AC01 (Prioritair)

De visie van de organisatie uitdragen naar de medewerkers

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	3.460	2.855	3.872	3.353	5.005	5.165
Saldo	0	-3.460	-2.855	-3.872	-3.353	-5.005	-5.165

Op 3 oktober '26 werd Dag van het personeel georganiseerd met paintball en graffiti in het oude gebouw Ampe. Aansluitend was er een foodtruck en werd een muziekingo georganiseerd. Naar jaarlijkse gewoonte kreeg elke medewerker een nieuwjaarsgeschenk (Wondr Care)

Actie BD10AP03AC02 (Prioritair)

De visie van de organisatie ook uitdragen naar de externe omgeving

Geen financiële gegevens

De visie en missie met leidende principes van Zorg Tielt in het algemeen en van de voorzieningen individueel werden verder ontwikkeld of bijgesteld door het MAT en de definitieve versie werd opgenomen in de MJP 2026 – 2031.

Actie BD10AP03AC03 (Prioritair)

De dienstverlening en voordelen voor de medewerkers benadrukken en uitbouwen

Exploitatie							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	431	32.700	0	4.356	0	0	0
Saldo	-431	-32.700	0	-4.356	0	0	0

Actie BD10AP03AC04 (Prioritair)

Inzetten op duidelijke en eerlijke communicatie met de medewerkers

Geen financiële gegevens

Alle medewerkers ontvangen 2-maandelijks een digitale nieuwsbrief met nieuws uit de voorzieningen, agenda en evenementen, medewerkers in de kijker, beleid en kwaliteit-topics, collega's in actie, ...

Actie BD10AP03AC05 (Prioritair)

Inzetten op de ontwikkelingscyclus van medewerkers

Geen financiële gegevens

Actieplan BD10AP04: Informatisering (Prioritair)

Voor de verschillende diensten is informatisering steeds een belangrijk werkpunt en aandachtspunt.

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	19.680	64.484	21.905	13.569	1.089	32.153	37.949
Saldo	-19.680	-64.484	-21.905	-13.569	-1.089	-32.153	-37.949

Actie BD10AP04AC01 (Prioritair)

De ondersteunende diensten dienen gebruik te maken van gebruiksvriendelijke software. Het informaticamateriaal dient ook tijdig vervangen te worden zodat de verwerkingsprocessen niet in het gedrang komen.

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.894	18.232	15.387	2.705	1.089	15.671	15.675
Saldo	-8.894	-18.232	-15.387	-2.705	-1.089	-15.671	-15.675

De Raad van Bestuur van 22.09.25 besliste unaniem om, in het kader van de NIS2 wetgeving, het beveiligingscontract "Sophos MDR Complete" te gunnen aan Cevi NV uit Gent voor de duur van 5 jaar tegen de totale kostprijs van €15.670,89 (BTW inclusief) voor 5 jaar.

Actie BD10AP04AC02 (Prioritair)

In het kader van de digitalisering van de zorg dient ook binnen het woonzorgcentrum de nodige aandacht besteed te worden aan informaticamateriaal en software.

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	39.338	6.314	6.976	0	16.482	22.274
Saldo	0	-39.338	-6.314	-6.976	0	-16.482	-22.274

Er werden 5 bijkomende laptops aangekocht via het raamcontract voor een bedrag van €4.779 om in gebruik te laten nemen door nieuwe medewerkers en enkele toestellen in voorraad te hebben als reserve.

Via het zelfde raamcontract (aankoopcentrale C-smart) keurde de Raad van Bestuur van 03.11.2025 de aankoop van 20 tablets goed voor een bedrag van €11.702 om in te zetten op de afdelingen van het woonzorgcentrum voor de applicatie van het elektronisch zorgdossier.

Actie BD10AP04AC03 (Prioritair)

Het lokaal dienstencentrum dient in te zetten op informatisering.

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.786	1.578	204	3.888	0	0	0
Saldo	-10.786	-1.578	-204	-3.888	0	0	0

Actie BD10AP04AC04 (Prioritair)

De thuiszorgdienst dient tevens de nodige investeringen te doen in het kader van de informatisering, dit onder andere in het kader van de optimalisering van de werking en gegevensverwerking.

Geen financiële gegevens

Actie BD10AP04AC05 (Prioritair)

Het centrum voor dagverzorging dient ook over de nodige middelen te beschikken om onder meer het digitaal zorgdossier correct uit te werken.

Geen financiële gegevens

Actie BD10A904AC06 (Prioritair)

Het centrum voor dagverzorging investeert in nieuwe middelen voor ontspanning van de bewoners

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	5.336	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.336	0	0	0	0	0

Actieplan BD10AP05: Wagenpark (Prioritair)

Zorg Tielt wil niet enkel inzetten op vervangingsinvesteringen maar ook vooral op een optimaal gebruik van het wagenpark over alle diensten heen.

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	66.233	75.000
Saldo	0	0	0	0	0	-66.233	-75.000

Actie BD10AP05AC01 (Prioritair)

Het wagenpark wordt in kaart gebracht met bepaling van optimaal gebruik en economische levensduur van het rollend materieel.

Geen financiële gegevens

Actie BD10AP05AC02 (Prioritair)

De nodige vervangingsinvesteringen worden uitgevoerd , Mobiel dienstencentrum

Geen financiële gegevens

Actie BD10AP05AC03 (Prioritair)

De nodige vervangingsinvesteringen worden uitgevoerd, minibus

Investerings							
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	66.233	75.000
Saldo	0	0	0	0	0	-66.233	-75.000

De minibus voor vervoer van bezoekers van het dagverzorgingscentrum, type Ford Transit werd besteld in 2023 na beslissing Raad van Bestuur 25.08.23. Wegens productieproblemen bij Ford kon de bus niet geleverd worden in 2024.

Levering gebeurde uiteindelijk in juni '25. Conform de beslissing van de RvB van 30.10.23 werd de Minibus omgebouwd en aangepast door firma Abeco. Na belettering werd de bus in gebruik genomen op 5 januari 2026.

Aankoop -ombouw en belettering minibus - RvB

Actie BD10AP05AC04 (Prioritair)

De nodige vervangingsinvesteringen worden uitgevoerd, maaltijden aan huis

Geen financiële gegevens

Actie BD10AP05AC05 (Prioritair)

De nodige vervangingsinvesteringen worden uitgevoerd, thuiszorgdiensten

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD11 Covid-19

De enorme impact van covid-19 op de organisatie zelf en op de dienstverlening vraagt een constante opvolging van de maatregelen en richtlijnen. De financiële implicaties die hieruit voortvloeien worden tevens in kaart gebracht.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD12 Levensloopbestendig wonen

Levensloopbestendig wonen: Zorg Tielt zet in op de ondersteuning van senioren in het kader van levensloopbestendig wonen.

Geen financiële gegevens

	Financiële Nota 2025	
	Welzijnsvereniging Zorg Tielt	
	Deken Darraslaan 17	
	KBO: 0711824305	NIS: 37015
	Voorzitter Zorg:	Pascale Baert
Algemeen Directeur Zorg:	Hilde Van Maele	
Financieel Directeur Zorg:	Virginie Lakiere	

De jaarrekening 2025 is de 7de jaarrekening van de welzijnsvereniging Zorg Tielt. Het is de zesde jaarrekening volgens de regels van de vernieuwde structuur van de beleids- en beheerscyclus BBC 2020 voor lokale besturen. De jaarrekening moet conform de regelgeving een getrouw beeld geven van de werkelijke toestand op 31/12/2025.

Eventuele overschotten of tekorten zullen verwerkt worden in de eerstvolgende (aanpassing van de) MJP.

De jaarrekening bevat een beleidsevaluatie, een financiële nota en een toelichting.

Voor de **beleidsevaluatie** (zie hierboven) legt de regelgeving geen gestandaardiseerd schema op. De bedoeling is dat het een beknopt en leesbaar document is dat de raadsleden een antwoord geeft op de vraag in welke mate en tegen welke kost de acties of actieplannen en beleidsdoelstellingen uit de strategische nota van het meerjarenplan gerealiseerd werden.

Er wordt een vergelijking gemaakt met de aanpassing van de MJP 2024/1 van 15/12/2024.

De **financiële nota** van de jaarrekening bevat:

- de doelstellingenrekening (schema J1); [pagina 21](#)
- de staat van het financieel evenwicht (schema J2); [pagina 26](#)
- de realisatie van de kredieten (schema J3); [pagina 28](#)
- de balans (schema J4); [pagina 30](#)
- de staat van opbrengsten en kosten (schema J5) [pagina 32](#)

Welzijnsvereniging ZORG TIELT
Deken Darraslaan 17
KBO: 0711824305 NIS: 37022

Voorzitter Zorg: Pascale Baert
Algemeen Directeur Zorg: Hilde Van Maele
Financieel Directeur Zorg: Virginie Lakiere

J1 : Doelstellingenrekening

Jaarrekening 2025

Financiële nota Jaarrekening 2025 (2025/ZB)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31790

Volgnummer algemene boekhouding : 9743

Schema J1 : Doelstellingenrekening

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Prioritaire beleidsdoelstelling BD01 Realisatie Zorgcampus		
Exploitatie		
Uitgaven	1.597	2.500
Ontvangsten	0	0
Saldo	-1.597	-2.500
Investerings		
Uitgaven	160.845	235.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	-160.845	-235.000
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BD02 Lokaal dienstencentrum 't Vijverhof		
Exploitatie		
Uitgaven	0	950
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	-950
Investerings		
Uitgaven	0	995
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	-995
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BD03 Infrastructuur woonzorgcentrum Deken Darras		
Exploitatie		
Uitgaven	1.621	1.625
Ontvangsten	0	0
Saldo	-1.621	-1.625
Investerings		
Uitgaven	301.457	313.390
Ontvangsten	0	0
Saldo	-301.457	-313.390
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling BD04 Werking en zorgplanning		
WZC Deken Darras		
Exploitatie		
Uitgaven	5.430	3.370
Ontvangsten	0	0
Saldo	-5.430	-3.370
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BD05 Financiële opvolging WZC		
Deken Darras		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BD07 Onderzoek renovatie GAW		
Residentie Ampe		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	1.730.656	1.743.836
Ontvangsten	0	0
Saldo	-1.730.656	-1.743.836
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling BD08 Mobiel dienstencentrum		
Exploitatie		
Uitgaven	5.450	9.613
Ontvangsten	14.870	3.500
Saldo	9.420	-6.113
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BD09 Thuiszorgdiensten		
Exploitatie		
Uitgaven	375	2.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	-375	-2.000
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BD10 Algemene organisatie		
Exploitatie		
Uitgaven	5.005	5.165
Ontvangsten	0	0
Saldo	-5.005	-5.165
Investerings		
Uitgaven	98.386	112.949
Ontvangsten	0	0
Saldo	-98.386	-112.949
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen		
Exploitatie		
Uitgaven	14.802.681	15.020.308
Ontvangsten	15.356.945	15.242.958
Saldo	554.264	222.650
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	189.658	189.658
Ontvangsten	2.335.000	2.335.000
Saldo	2.145.342	2.145.342
Totalen		
Exploitatie		
Uitgaven	14.822.161	15.045.532
Ontvangsten	15.371.815	15.246.458
Saldo	549.654	200.926
Investerings		
Uitgaven	2.291.344	2.406.170
Ontvangsten	0	0
Saldo	-2.291.344	-2.406.170
Financiering		
Uitgaven	189.658	189.658
Ontvangsten	2.335.000	2.335.000
Saldo	2.145.342	2.145.342

Welzijnsvereniging ZORG TIELT
Deken Darraslaan 17
KBO: 0711824305 NIS: 37022

Voorzitter Zorg: Pascale Baert
Algemeen Directeur Zorg: Hilde Van Maele
Financieel Directeur Zorg: Virginie Lakiere

J2 : Staat van het financieel evenwicht

Jaarrekening 2025

Financiële nota Jaarrekening 2025 (2025/ZB)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31790

Volgnummer algemene boekhouding : 9743

Schema J2 : Staat van het financieel evenwicht

Resultaten		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	549.654	200.926
a. Ontvangsten		15.371.815	15.246.458
b. Uitgaven		14.822.161	15.045.532
II. Investeringsaldo	(a-b)	-2.291.344	-2.406.170
a. Ontvangsten		0	0
b. Uitgaven		2.291.344	2.406.170
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	-1.741.690	-2.205.243
IV. Financieringsaldo	(a-b)	2.145.342	2.145.342
a. Ontvangsten		2.335.000	2.335.000
b. Uitgaven		189.658	189.658
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	403.652	-59.902
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		2.071.706	2.071.706
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	2.475.358	2.011.805
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	2.475.358	2.011.805

Autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo		549.654	200.926
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	189.658	189.658
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		189.658	189.658
b. Periodieke terugvordering leningen		0	0
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	359.996	11.268

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge		359.996	11.268
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	1.703	1.703
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		189.658	189.658
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		187.956	187.956
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I+II)	361.698	12.971

Welzijnsvereniging ZORG TIELT
Deken Darraslaan 17
KBO: 0711824305 NIS: 37022

Voorzitter Zorg: Pascale Baert
Algemeen Directeur Zorg: Hilde Van Maele
Financieel Directeur Zorg: Virginie Lakiere

J3 : Kredietrealisatie

Jaarrekening 2025

Financiële nota Jaarrekening 2025 (2025/ZB)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31790

Volgnummer algemene boekhouding : 9743

Welzijnsvereniging Zorg Tielt
Schema J3 : Kredietrealisatie

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten ZORG TIELT						
Exploitatie	14.822.161	15.371.815	15.045.532	15.246.458	14.942.133	15.153.106
Investerings	2.291.344	0	2.406.170	0	1.762.440	0
Financiering	189.658	2.335.000	189.658	2.335.000	203.913	2.335.000
<i>Leningen en Leasings</i>	189.658	2.335.000	189.658	2.335.000	203.913	2.335.000
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0	0	0	0	0

Welzijnsvereniging ZORG TIELT

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37022

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

J4 : Balans

Jaarrekening 2025

Financiële nota Jaarrekening 2025 (2025/ZB)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31790

Volgnummer algemene boekhouding : 9743

Schema J4 : Balans

	2025	2024
ACTIVA	15.362.720	13.485.652
I. Vlottende activa	3.459.768	3.027.795
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	2.162.125	1.701.022
B. Vorderingen op korte termijn	1.297.643	1.318.914
1. Vorderingen uit ruiltransacties	989.692	1.005.557
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	307.951	313.357
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0	0
D. Overlopende rekeningen van het actief	0	7.860
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0	0
II. Vaste activa	11.902.952	10.457.857
A. Vorderingen op lange termijn	0	0
A. Vorderingen uit ruiltransacties	0	0
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0	0
B. Financiële vaste activa	1.339	1.339
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0
4; Andere financiële vaste activa	1.339	1.339
C. Materiële vaste activa	11.658.733	10.199.918
1. Gemeenschapsgoederen	11.611.874	10.153.059
a. <i>Terreinen en gebouwen</i>	10.708.653	9.178.068
b. <i>Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0
c. <i>Installaties, machines en uitrusting</i>	415.727	448.320
d. <i>Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel</i>	253.380	73.850
e. <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>	219.114	437.821
f. <i>Erfgoed</i>	15.000	15.000
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0
a. <i>Terreinen en gebouwen</i>	0	0
b. <i>Installaties, machines en uitrusting</i>	0	0
c. <i>Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel</i>	0	0
d. <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0
3. Andere materiële vaste activa	46.859	46.859
a. <i>Terreinen en gebouwen</i>	46.859	46.859
b. <i>Roerende goederen</i>	0	0
D. Immateriële vaste activa	242.881	256.599

Schema J4 : Balans

	2025	2024
PASSIVA	15.362.720	13.485.652
I. Schulden	5.883.918	3.701.541
A. Schulden op korte termijn	1.629.840	1.497.632
1. Schulden uit ruiltransacties	1.367.331	1.329.375
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	404.720	403.865
b. Financiële schulden	0	0
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	962.611	925.510
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	21.798	22.719
3. Overlopende rekeningen van het passief	0	0
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	240.710	145.538
B. Schulden op lange termijn	4.254.078	2.203.909
1. Schulden uit ruiltransacties	4.254.078	2.203.909
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0	0
1. Pensioenen en soorgelijke verplichtingen	0	0
2. Andere risico's en kosten	0	0
b. Financiële schulden	4.254.078	2.203.909
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0	0
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0	0
II. Nettoactief	9.478.802	9.784.111
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	2.927.578	2.836.086
B. Gecumuleerd overschot of tekort	2.910.067	3.306.867
C. Herwaarderingsreserves	0	0
D. Overig nettoactief	3.641.158	3.641.158

Welzijnsvereniging ZORG TIELT

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37022

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

J5 : Staat van opbrengsten en kosten

Jaarrekening 2025

Financiële nota Jaarrekening 2025 (2025/ZB)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31790

Volgnummer algemene boekhouding : 9743

Schema J5 : Staat van opbrengsten en kosten

	2025	2024
I. Kosten	16.137.435	14.869.952
A. Operationele kosten	16.016.730	14.795.290
1. Goederen en diensten	5.875.839	5.796.704
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	8.783.002	8.230.682
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	796.793	721.752
4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	0	0
5. Toegestane werkingssubsidies	33.012	35.033
6. Toegestane investeringsubsidies	0	0
7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	510.622	0
8. Andere operationele kosten	17.463	11.119
B. Financiële kosten	120.705	74.662
II. Opbrengsten	15.740.635	15.453.162
A. Operationele opbrengsten	15.354.248	15.117.176
1. Opbrengsten uit de werking	10.871.846	10.626.552
2. Fiscale opbrengsten en boetes	0	0
3. Werkingssubsidies	4.453.985	4.432.331
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>2.434.124</i>	<i>2.356.364</i>
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>2.019.861</i>	<i>2.075.967</i>
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
6. Andere operationele opbrengsten	28.417	58.293
B. Financiële opbrengsten	386.387	335.986
III. Overschot of tekort van het boekjaar	-396.800	583.210
A. Operationele overschot of tekort	-662.483	321.886
B. Financieel overschot of tekort	265.682	261.324
IV. Verwerking van het overschot of het tekort van het boekjaar	-396.800	583.210
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	-396.800	583.210

Toelichting Financiële Nota 2025

Welzijnsvereniging ZORG TIELT

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg: Pascale Baert
Algemeen Directeur Zorg: Hilde Van Maele
Financieel Directeur Zorg: Virginie Lakiere

De **toelichting** van de jaarrekening bevat alle informatie over de verrichtingen in het ontwerp van de jaarrekening die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen.

Ze omvat minstens:

- een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven; [pagina 35](#)
- de toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettaire resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar; [pagina 40](#)
- een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken; [pagina 41](#)
- een verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is; (*in bundel achteraan*)
- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1); [pagina 44](#)
- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2); [pagina 47](#)
- de investeringsprojecten (schema T3); [pagina 61](#)
- een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4); [pagina 97](#)
- een toelichting bij de balans (schema T5); [pagina 99](#)
- de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen; [pagina 107](#)
- een overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering (nihil).
- de waarderingsregels; [pagina 101](#)

Verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven

Het budgettair resultaat van het boekjaar 2025 bedraagt 403.652 euro en ligt 463.554 euro hoger dan geraamd in de aanpassing van het meerjarenplan 2025. Het exploitatiesaldo (549.654 euro) ligt 348.728 euro boven de raming in de laatste aanpassing van het MJP. Het investeringssaldo (-2.291.344 euro) is 114.826 euro gunstiger dan voorzien.

Eind 2025 bedraagt het beschikbaar budgettair resultaat 2.475.358 euro. De autofinancieringsmarge komt uit op 359.996 euro, wat 348.728 euro hoger is dan geraamd in de laatste aanpassing van het meerjarenplan.

Exploitatie

De uitgaven bedragen 14.822.161 euro in 2024 (realisatiegraad 98,52%)

De aankopen van diverse goederen bedragen in 2025 422.629 euro, wat 4.384 euro lager is dan in 2024. De realisatiegraad bedraagt 86,78% ten opzichte van de laatste aanpassing van het meerjarenplan, wat neerkomt op 64.399 euro minder dan gebudgetteerd. De timing van bestellingen en leveringen speelt hierbij een bepalende rol. Met de aanwerving van aankoopverantwoordelijken in het WZC wordt verwacht dat de aankopen consistentere zullen verlopen dankzij een efficiënter voorraadbeheer.

De kosten voor diverse leveringen en diensten (exclusief gedetacheerde personeelsleden, presentiegelden en interim) bedragen 2.244.129 euro in 2025. Dit is 80.599 euro lager dan geraamd, wat overeenkomt met een realisatiegraad van 96,56%. Ten opzichte van 2024 stijgen deze kosten slechts met 1,26%.

De kosten voor onderhoud en herstelling van gebouwen en tuinen bedragen 79.617 euro in 2025, met een realisatiegraad van 87,61% (11.259 euro onder het geraamde budget). Deze kosten liggen 22% lager dan in 2024, voornamelijk omdat er toen uitzonderlijke herstellingen aan de liften in het WZC plaatsvonden.

De energiekosten bedragen 338.003 euro, wat 5.884 euro hoger is dan gebudgetteerd, en een stijging van 2,41% ten opzichte van 2024.

De onderhouds- en herstellingskosten van (medische) installaties, keuken- en informaticamateriaal en rollend materieel bedragen 101.516 euro in 2025. Dit is 13.291 euro lager dan geraamd, maar 15.548 euro hoger dan in 2024, voornamelijk door hogere herstellingskosten voor de voertuigen.

De verzekeringskosten bedragen in 2025 42.095 euro en blijven in lijn met het niveau van 2024. De realisatiegraad bedraagt 77,85%, wat neerkomt op 11.977 euro minder dan voorzien in het budget.

De kosten voor het keukenmanagement bedragen in 2025 936.952 euro, wat 776 euro hoger is dan geraamd. Ten opzichte van 2024 betekent dit een stijging van 5,90%, voornamelijk te verklaren door de bijkomende kosten voor de nieuwe toelevering van maaltijden aan DC Ter Deeve en soep aan het Berenhuisje (zie ook opbrengsten).

De kosten voor uitbesteed wassen en linnen bedragen 186.723 euro en liggen 2.560 euro onder het geraamde budget en 9.369 euro lager dan in 2024. De kosten voor huisvuil en containers bedragen 63.005 euro, wat 2.128 euro minder is dan geraamd, maar een stijging van 7,91% ten opzichte van 2024.

De diverse kantoor- en administratiekosten bedragen 101.313 euro en liggen 29.291 euro lager dan in 2024 (in 2024 werd grijswijs gedrukt). De informaticakosten bedragen 99.021 euro in 2025, wat 7.425 euro hoger is dan in boekjaar 2024.

De erelonen en vergoedingen voor CRA, logo en kinesitherapie bedragen 61.875 euro, wat 1.058 euro hoger is dan geraamd. De stijging met 3.472 euro ten opzichte van 2024 is voornamelijk het gevolg van een hoger aantal logopediefacturen dat werd ten laste genomen. De vergoedingen voor diverse externe prestaties bedragen 58.214 euro, wat 3.661 euro meer is dan gebudgetteerd.

De kosten voor gedetacheerde personeelsleden bedragen 3.115.337 euro in 2025, goed voor 21,08% van de totale kosten. Dit is 4.981 euro lager dan in 2024. De realisatiegraad bedraagt 96,46%, wat neerkomt op 114.272 euro minder dan gebudgetteerd. In 2025 werd 49.247 euro besteed aan uitzendkrachten, een stijging van 60% ten opzichte van 2024. De presentiegelden lagen 22.320 euro hoger dan in 2024, voornamelijk door de uitbreiding van de raad van bestuur. De ramingen voor beide kosten lagen samen 11.872,24 euro hoger dan het effectief uitbetaalde bedrag.

De personeelskosten bedragen 8.783.002 euro in 2025, wat overeenkomt met 59,26% van de totale uitgaven. Dit is een stijging van 522.930 euro of 5,95% ten opzichte van 2024. In maart 2025 vond een loonindexering van 2% plaats. Het personeelsbudget werd licht onderschat met 29.391 euro. Ecocheques, goed voor 25.534 euro, werden voor het eerst toegekend in 2025.

Er werd in 2025 33.012 euro uitbetaald aan werkingssubsidies (realisatiegraad van 97,05%). De diverse belastingen en minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen (17.462,5 euro) lagen 3.272 euro lager dan gebudgetteerd

De financiële kosten bedragen 120.705 euro en liggen 18.684 euro hoger dan gebudgetteerd, ten gevolge van een administratieve vergissing.

De ontvangsten bedragen 15.371.815 euro in 2025 (realisatiegraad van 100,82 % en een stijging met 1,6 % t.o.v. 2024)

De opbrengsten uit de werking bedragen 10.873.327 euro en kennen een realisatiegraad van 99,43%. De raming lag daarbij 62.724 euro hoger dan de effectief gerealiseerde opbrengsten in boekjaar 2025.

De opbrengsten uit de diverse thuiszorgdiensten bedragen 269.503 euro in 2025, met een realisatiegraad van 90,37%. Dit betekent een stijging met 25.366 euro ten opzichte van 2024, voornamelijk door de opstart van de toelevering Meulebeke (DC en BKO cfr infra) in 2025.

Binnen de flatjes en bejaardenwoningen werd een realisatiegraad van 99% bereikt, goed voor een opbrengst van 456.291 euro. Dit is 62.496 euro meer dan in het vorige boekjaar, voornamelijk door de ingebruikname van residentie Ampe.

De opbrengsten van het lokaal en mobiel dienstencentrum binnen Zorg Tielt bedragen 130.115 euro en kennen een realisatiegraad van 105,51%. Dit ligt 8.785 euro hoger dan in 2024.

De werkingsopbrengsten van het woonzorgcentrum bedragen 3.957.661 euro in 2025, met een realisatiegraad van 99,24%. Dit is een stijging van 34.524,60 euro ten opzichte van het vorige boekjaar.

Binnen het dagverzorgingscentrum (DVC) werd in 2025 een bedrag van 99.822 euro aan ontvangsten gerealiseerd, met een realisatiegraad van 103,29%. Dit blijft nagenoeg stabiel ten opzichte van 2024.

De RIZIV-ontvangsten vertegenwoordigen 53,77% van de totale werkingsopbrengsten en bedragen 5.846.335 euro in 2025. De realisatiegraad bedraagt 99,73%, waarbij de raming 15.860 euro hoger lag dan de effectieve realisatie. Ten opzichte van 2024 is er een stijging van 83.557 euro of 1,45%.

De werkingssubsidies bedragen 4.453.985 euro en kennen een realisatiegraad van 105,21%, wat neerkomt op 220.600 euro meer dan geraamd.

De tewerkstellingssubsidies liggen 12% hoger dan voorzien (1.880.163 euro ten opzichte van 1.667.356 euro geraamd). In de laatste aanpassing van het meerjarenplan werd de IFIC-subsidiëring voorzichtig ingeschat, gezien de onzekerheden binnen het forfaitair financieringsmechanisme en de personeelsstructuur. Op basis van de huidige afrekening wordt een bijkomende subsidie van 68.600 euro vastgesteld t.o.v. de raming (386.472 euro ontvangen in 2025). Deze afwijking is hoofdzakelijk het gevolg van technische parameters eigen aan het IFIC-systeem en wijst niet op een structurele wijziging in de kostenbasis.

Daarnaast ligt de eindafrekening van de subsidie arbeidsduurvermindering en eindeloopbaan 34.834 euro hoger dan eerder ingeschat. Voor de aanvullende financiering in het kader van de hervorming van het derde luik (compensatie voor de hervorming van de financiering van boven-normzorg- en ondersteunend personeel) bedraagt de afwijking 107.140 euro (subsidie was beperkt opgenomen maar blijft gewaarborgd in 2025).

De subsidies van de Vlaamse overheid kennen een realisatiegraad van 105,91%, met 139.698 euro gerealiseerd tegenover een raming van 131.906 euro. De meerontvangsten zijn onder meer te verklaren door eindafrekeningen van "Buurten op de Buiten" (4.667 euro) en de premie kwalificerend werkplekklaren (1.000 euro), die niet waren opgenomen in de oorspronkelijke ramingen.

De schadevergoedingen voor (arbeids)ongevallen liggen 25.200 euro lager dan geraamd. De raming was gebaseerd op historische gegevens uit voorgaande jaren, maar de effectieve uitgaven vielen in 2025 lager uit.

Tot slot bedragen de opbrengsten uit termijn- en spaarrekeningen 17.567 euro in 2025, wat 1.433 euro lager is dan geraamd.

Investerings

Bij de investeringen werd een realisatiegraad van 95,23% behaald. In 2025 werd voor in totaal 2.291.344 euro aan investeringen gerealiseerd. Belangrijke realisaties waren onder meer de ingebruikname van de nieuwbouw van Huyze Ampe, de sloop van residentie Ampe, de aankoop van een nieuwe minibus voor DVC De Living en de installatie van een nieuwe telefooncentrale voor Zorg Tielt.

Voor een gedetailleerd overzicht wordt verwezen naar de verschillende investeringsprojecten. Er werden geen niet-benutte kredieten (laatste kolom) overgedragen naar 2026, aangezien een nieuw meerjarenplan werd opgemaakt.

Oms Alg.Rek	Actie	2025 Budget	2025 Verbruik	Verschil
Plannen en studies	BD01AP08AC01	20.000,00 €	2.170,63 €	€ 17.829,37
Onbebouwde terreinen aanleg en uitrusting	BD01AP08AC01	40.000,00 €	0,00 €	€ 40.000,00
Onbebouwde terreinen aanleg en uitrusting	BD01AP08AC01	162.500,00 €	158.674,47 €	€ 3.825,53
Gebouwen - renovatie en herstelling	BD02AP01AC03	995,00 €	0,00 €	€ 995,00
Installaties, machines en uitrusting	BD03AP02AC06	33.000,00 €	32.734,48 €	€ 265,52
Gebouwen - renovatie en herstelling	BD03AP02AC07	140.463,57 €	132.108,95 €	€ 8.354,62
Installaties, machines en uitrusting	BD03AP02AC07	24.926,00 €	24.926,00 €	€ 0,00
Informaticamaterieel	BD03AP02AC07	115.000,00 €	111.687,50 €	€ 3.312,50
Plannen en studies	BD07AP01AC02	15.000,00 €	14.066,66 €	€ 933,34
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	BD07AP01AC02	1.525.030,89 €	1.517.489,18 €	€ 7.541,71
Gebouwen - renovatie en herstelling	BD07AP01AC02	11.505,00 €	11.504,20 €	€ 0,80
Gebouwen - renovatie en herstelling	BD07AP01AC02	185.000,00 €	167.795,61 €	€ 17.204,39
Meubilair - gemeenschapsgoederen	BD07AP01AC02	19.800,00 €	19.800,00 €	€ 0,00
Software	BD10AP04AC01	15.675,00 €	15.670,89 €	€ 4,11
Informaticamaterieel	BD10AP04AC02	22.274,07 €	16.482,44 €	€ 5.791,63
Rollend materieel	BD10AP05AC03	75.000,00 €	66.232,74 €	€ 8.767,26
	Totaal	2.406.169,53 €	2.291.343,75 €	€ 114.825,78
			95,23%	4,77%

Financiering

De periodieke aflossingen bedragen in 2025 189.658 euro en kennen een realisatiegraad van 100%. In datzelfde jaar werd een lening aangegaan ten belope van 2.335.000 euro, eveneens met een realisatiegraad van 100% van het geraamd krediet.

De toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven & ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar.

Het positieve exploitatieresultaat in de jaarrekening 2025 werd mede gerealiseerd dankzij de afrekening van diverse werkings- en tewerkstellingsubsidies (onder meer eindafrekeningen inzake arbeidsduurvermindering en eindloopbaan, aanvullende financiering derde luik en IFIC-subsidiëring). Dit resulteerde in 223.371 euro meer operationele opbrengsten dan oorspronkelijk geraamd

Aangezien de ontmoetingsruimte (ingebruikname 2009) en de diverse herstellingswerken (o.a. betonrot, lift, automatiseren rolluiken en schilderwerken) van residentie Ampe boekhoudkundig nog niet volledig waren afgeschreven (met een afschrijvingstermijn van respectievelijk 33 jaar en 20/10 jaar volgens de waarderingsregels), leidt de buitengebruikstelling ervan in het kader van de sloop tot de realisatie van een boekhoudkundige minwaarde van 510.622 euro.

De investeringssubsidies die aan deze activa verbonden waren, werden daarbij versneld volledig verrekend en als opbrengst opgenomen (AR 753X) ten belope van 16.092,59 euro.

Overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken

De uitstaande schuld bestaat enerzijds uit bankleningen die werden aangegaan tegen vaste rentevoet, en brengt als dusdanig geen financieel risico met zich mee. Financiering van kapitaal wordt in het huidige klimaat minder goedkoop en minder voorspelbaar. De lening aangegaan in 2025 heeft een jaarlijks herzienbare rentevoet (momenteel 2,88 %).

De basistegemoetkoming voor zorg is afhankelijk van de zorgzwaarte, de hoeveelheid zorgpersoneel en de anciënniteit van het personeel. De gemiddelde basistegemoetkoming voor zorg wordt ingeschat op 92,89 euro per dag op 01/01/2026 en helpt de operationele en personeelskosten te dekken. Voor Zorg Tielt bedraagt die 90,71 euro (87,60 op 01/01/2025). Door optimalisatie in de voorbije jaren kennen deze ontvangsten een tragere groei en worden ze niet langer structureel onderraamd, wat de autofinancieringsmarge iets meer onder druk zet.

Uit sectoranalyses blijkt dat bewoners later instromen en zwaardere zorgnoden hebben. Dit leidt tot kortere verblijfsduur, meer overlijdens, snellere turnover en moeilijkere opvulling van lege kamers. Dit zal zeker de komende jaren ook een uitdaging voor Zorg Tielt worden.

Op basis van de vooruitzichten van het planbureau van 5 mei 2026 zou de gemiddelde jaarinflatie (nationaal indexcijfer der consumptieprijzen, NICP) in 2026 op 3,5% en in 2027 op 3,0% uitkomen, tegenover 2,5% in 2025.

De lonen stegen in maart 2025 met 2%. De volgende overschrijding van de spilindex zou plaatsvinden in juni 2026 (indexatie in september 2026 overeenkomstig de modaliteiten van de maatregel centenindex). De centenindex is ingevoerd om de loonkosten te temperen, maar de helft van het uitgespaarde bedragen dient echter te worden afgedragen aan de overheid (loonmatigingsbijdrage).

Op het eerste gezicht wekt de dalende inflatie een positiever beeld op van de impact op de uitgaven. De prijzen stijgen wel minder snel, maar toch blijft alles gemiddeld wel duurder. Energieprijzen zijn sinds de piek van 2022 sterk gedaald, maar blijven meerdere keren hoger dan voor de crisis. De marktprijzen in 2025 bleven relatief stabiel. De Belgische markt blijft volatiel door geopolitiek, vraag-aanbod en infrastructuurkosten. De stijgende prijzen van goederen en diensten van verschillende leveranciers zullen een blijvende impact hebben op de exploitatie-uitgaven in de toekomst. Verwacht wordt dat de prijzen voor nutsvoorzieningen, voedselprijzen en tarieven in de bouw opnieuw zullen stijgen. Een blijvende waakzaamheid op economisch en efficiënt gebruik van middelen blijft strikt noodzakelijk.

Een extra uitdaging zit ook blijvend in het vinden van gekwalificeerd personeel gezien de schaarste op de arbeidsmarkt van het zorgpersoneel. Het aandeel van interim arbeid in de personeelskosten blijft stijgen. Het zal eens te meer belangrijk zijn om in te zetten op het creëren van een stimuleren en attractieve werkomgeving en te investeren in de groei en het welzijn van onze medewerkers.

Naast de zware pensioenlasten die een belangrijk risico vormen voor de financiële gezondheid van de organisatie, blijft de impact van eventuele hervormingen van de pensioenreglementering op pensioengerechtigde leeftijd, de loonmassa en pensioenmassa een onzekere factor.

Een risico ligt vooral in de (mate van) subsidiëring van de zorgsector door de hogere overheid. Het positieve exploitatieresultaat in de jaarrekening 2025 werd mede bewerkstelligd door de diverse werking en tewerkstellingssubsidies .

Welzijnsvereniging ZORG TIELT
Deken Darraslaan 17
KBO: 0711824305 NIS: 37022

Voorzitter Zorg: Pascale Baert
Algemeen Directeur Zorg: Hilde Van Maele
Financieel Directeur Zorg: Virginie Lakiere

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Jaarrekening 2025

Toelichting Jaarrekening 2025 (2025/ZB)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31790

Volgnummer algemene boekhouding : 9743

Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
ALGEMENE FINANCIERING							
Exploitatie							
Uitgaven	24.158	36.770	26.583	105.627	78.152	127.845	106.746
Ontvangsten	2.027.758	2.046.889	2.138.695	2.300.461	2.368.219	2.451.691	2.453.124
Saldo	2.003.600	2.010.119	2.112.112	2.194.835	2.290.067	2.323.846	2.346.378
Investerings							
Uitgaven	0	1.339	352.177	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.339	-352.177	0	0	0	0
Financiering							
Uitgaven	116.426	60.327	61.180	135.863	140.616	189.658	189.658
Ontvangsten	10.000	10.000	2.000.000	0	0	2.335.000	2.335.000
Saldo	-106.426	-50.327	1.938.820	-135.863	-140.616	2.145.342	2.145.342
ALGEMEEN BESTUUR							
Exploitatie							
Uitgaven	669.862	727.877	812.185	890.775	981.873	1.034.360	1.051.874
Ontvangsten	5.546	264.443	755.547	874.101	705.206	685.482	616.431
Saldo	-664.316	-463.434	-56.638	-16.674	-276.667	-348.878	-435.443
Investerings							
Uitgaven	8.894	18.232	15.387	2.705	8.712	27.175	27.180
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.894	-18.232	-15.387	-2.705	-8.712	-27.175	-27.180
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0

OUDEREN-EN THUISZORG							
Exploitatie							
Uitgaven	9.927.226	10.158.147	11.630.275	12.369.113	13.096.035	13.659.956	13.886.912
Ontvangsten	9.581.797	9.309.883	10.470.440	11.338.952	12.055.606	12.234.642	12.176.903
Saldo	-345.430	-848.264	-1.159.836	-1.030.161	-1.040.429	-1.425.314	-1.710.009
Investerings							
Uitgaven	169.478	2.114.191	2.495.985	292.521	2.190.299	2.264.169	2.378.990
Ontvangsten	0	94.558	245.851	0	102.072	0	0
Saldo	-169.478	-2.019.633	-2.250.134	-292.521	-2.088.227	-2.264.169	-2.378.990
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0

Welzijnsvereniging ZORG TIELT

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37022

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Jaarrekening 2025

Toelichting Jaarrekening 2025 (2025/ZB)

AfdrukDatum : 05/06/2026

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31790

Volgnummer algemene boekhouding : 9743

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatie-uitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Operationele uitgaven	10.596.423	10.903.061	12.450.077	13.285.933	14.081.397	14.701.456	14.943.511	15.038.804	15.330.791
1. Goederen en diensten	5.388.595	5.472.849	6.145.903	5.980.778	5.804.563	5.867.980	6.135.151	6.217.030	6.283.894
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.163.246	5.383.264	6.258.409	7.257.849	8.230.682	8.783.002	8.753.611	8.770.010	8.994.098
<i>a. Politiek personeel</i>	36.259	14.914	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	35.612	36.877	46.070	43.821	47.323	61.782	91.800	49.429	50.419
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	4.790.968	5.048.099	5.981.039	6.954.598	7.900.087	8.402.916	8.363.080	8.421.283	8.638.796
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f. Andere personeelskosten</i>	300.407	283.374	231.300	259.430	283.271	318.304	298.732	299.298	304.883
<i>g. Pensioenen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	38.215	40.291	38.937	36.568	35.033	33.012	34.015	39.795	40.591
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigden</i>	38.215	40.291	38.937	36.568	35.033	33.012	34.015	39.795	40.591
5. Andere operationele uitgaven	6.366	6.656	6.828	10.739	11.119	17.463	20.734	11.969	12.208
B. Financiële uitgaven	24.823	19.733	18.967	79.581	74.662	120.705	102.021	127.336	119.557
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	22.963	19.510	18.913	79.349	74.595	120.373	101.921	127.236	119.457
- <i>aan financiële instellingen</i>	22.963	19.510	18.913	79.349	74.595	120.373	101.921	127.236	119.457
- <i>aan andere entiteiten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	1.860	223	53	232	67	332	100	100	100
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Operationele ontvangsten	11.614.741	11.621.015	13.364.405	14.502.248	15.117.176	15.354.248	15.227.458	15.453.771	15.763.438
1. Ontvangsten uit de werking	8.033.791	7.375.387	9.264.606	10.182.230	10.626.552	10.871.846	10.936.051	11.230.822	11.442.581
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Aanvullende belastingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>Andere aanvullende belastingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere belastingen en boetes</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	3.540.611	4.193.778	3.939.622	4.254.204	4.432.331	4.453.985	4.233.386	4.164.928	4.262.836
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	2.027.398	2.046.689	2.138.418	2.289.195	2.356.364	2.434.124	2.434.124	2.519.318	2.607.494
- <i>Gemeentefonds</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>Andere algemene werkingssubsidies</i>	2.027.398	2.046.689	2.138.418	2.289.195	2.356.364	2.434.124	2.434.124	2.519.318	2.607.494
- <i>van de federale overheid</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	25.890	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van de provincie</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van de gemeente</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van het OCMW</i>	2.001.508	2.046.689	2.138.418	2.289.195	2.356.364	2.434.124	2.434.124	2.519.318	2.607.494
- <i>van andere entiteiten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	1.513.213	2.147.089	1.801.204	1.965.009	2.075.967	2.019.861	1.799.262	1.645.610	1.655.341
- <i>van de federale overheid</i>	534.827	466.870	425.224	542.041	809.483	807.133	679.506	470.000	479.400
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	968.387	1.680.219	1.375.980	1.420.468	1.263.984	1.205.828	1.119.756	1.175.610	1.175.941
- <i>van de provincie</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van de gemeente</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van het OCMW</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van andere entiteiten</i>	10.000	0	0	2.500	2.500	6.900	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	40.338	51.851	160.177	65.814	58.293	28.417	58.021	58.021	58.021
B. Financiële ontvangsten	360	200	277	11.266	11.855	17.567	19.000	10.000	10.000
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	993.855	698.422	895.639	1.147.999	972.972	549.654	200.926	297.631	323.089

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	0	1.339	0	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vast activa	0	1.339	0	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	123.865	2.058.787	2.827.613	159.379	2.116.351	2.259.436	2.355.495	258.500	470.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	123.865	2.058.787	2.827.613	159.379	2.116.351	2.259.436	2.355.495	258.500	470.500
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	25.788	1.962.323	2.727.296	111.268	2.038.063	1.987.572	2.205.420	215.000	460.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	98.077	96.465	85.317	48.112	78.288	271.863	150.074	43.500	10.500
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	15.000	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	54.506	73.636	35.936	135.846	82.660	31.908	50.675	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de hulpverleningzone</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Investeringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vast activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	94.558	245.851	0	102.072	0	0	0	300.000
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	94.558	245.851	0	102.072	0	0	0	300.000
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-178.371	-2.039.204	-2.617.698	-295.226	-2.096.939	-2.291.344	-2.406.170	-258.500	-258.500

Saldo exploitatie en investeringen	815.483	-1.340.782	-1.722.060	852.774	-1.123.968	-1.741.690	-2.205.243	39.131	152.589
---	----------------	-------------------	-------------------	----------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------	----------------

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Financieringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Vereffening van financiële schulden	116.426	60.327	61.180	135.863	140.616	189.658	189.658	240.710	248.489
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	116.426	60.327	61.180	135.863	140.616	189.658	189.658	240.710	248.489
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Financieringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Aangaan van financiële schulden	0	0	2.000.000	0	0	2.335.000	2.335.000	0	0
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	2.000.000	0	0	2.335.000	2.335.000	0	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	10.000	10.000	0	0	0	0	0	0	0
III. Financieringssaldo	-106.426	-50.327	1.938.820	-135.863	-140.616	2.145.342	2.145.342	-240.710	-248.489

Budgettair resultaat van het boekjaar	709.057	-1.391.109	216.760	716.911	-1.264.584	403.652	-59.902	-201.579	-95.900
--	----------------	-------------------	----------------	----------------	-------------------	----------------	----------------	-----------------	----------------

Welzijnsvereniging ZORG TIELT
Deken Darraslaan 17
KBO: 0711824305 NIS: 37022

Voorzitter Zorg: Pascale Baert
Algemeen Directeur Zorg: Hilde Van Maele
Financieel Directeur Zorg: Virginie Lakiere

T3 : Investeringsproject

Jaarrekening 2025

Toelichting Jaarrekening 2025 (2025/ZB)
AfdrukDatum : 05/06/2026
Volgnummer budgettaire boekhouding : 31790
Volgnummer algemene boekhouding : 9743

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	1.339	0	0	0	1.339
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	1.339	0	0	0	1.339
B. Investerings in materiële vaste activa	0	9.545.431	0	0	729.000	10.274.431
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.545.431	0	0	729.000	10.274.431
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	8.852.309	0	0	675.000	9.527.309
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	678.122	0	0	54.000	732.122
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	15.000	0	0	0	15.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	414.493	0	0	0	414.493
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	442.480	0	0	300.000	742.480

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	510.852	0	0	200.000	710.852
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	510.852	0	0	200.000	710.852
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	510.852	0	0	200.000	710.852
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	2.171	0	0	0	2.171
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	2.121	0	0	0	2.121
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.121	0	0	0	2.121
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	2.121	0	0	0	2.121
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	450.000	450.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	450.000	450.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	450.000	450.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	300.000	300.000

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	68.952	0	0	0	68.952
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	68.952	0	0	0	68.952
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	68.952	0	0	0	68.952
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	10.871	0	0	0	10.871
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	10.871	0	0	0	10.871
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	10.871	0	0	0	10.871
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	22.786	0	0	0	22.786
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	22.786	0	0	0	22.786
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	22.786	0	0	0	22.786
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	34.349	0	0	0	34.349
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	34.349	0	0	0	34.349
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	34.349	0	0	0	34.349
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	94.579	0	0	0	94.579
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	94.579	0	0	0	94.579
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	94.579	0	0	0	94.579
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	29.795	0	0	16.000	45.795
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	29.795	0	0	16.000	45.795
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	29.795	0	0	16.000	45.795
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	29.444	0	0	0	29.444
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	29.444	0	0	0	29.444
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	29.444	0	0	0	29.444
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	73.710	0	0	0	73.710
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	73.710	0	0	0	73.710
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	73.710	0	0	0	73.710
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	314.121	0	0	25.000	339.121
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	314.121	0	0	25.000	339.121
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	177.507	0	0	25.000	202.507
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	136.614	0	0	0	136.614
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	6.965	0	0	0	6.965
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	3.738.462	0	0	0	3.738.462
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.738.462	0	0	0	3.738.462
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	3.718.662	0	0	0	3.718.662
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	19.800	0	0	0	19.800
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	227.702	0	0	0	227.702
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	31.250	0	0	0	31.250
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	31.250	0	0	0	31.250
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	31.250	0	0	0	31.250
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	30.727	0	0	0	30.727
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	69.110	0	0	5.000	74.110
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	69.110	0	0	5.000	74.110
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	69.110	0	0	5.000	74.110
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	6.777	0	0	3.000	9.777
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	6.777	0	0	3.000	9.777
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	6.777	0	0	3.000	9.777
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	9.680	0	0	0	9.680
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	5.336	0	0	0	5.336
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	5.336	0	0	0	5.336
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	5.336	0	0	0	5.336
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	66.233	0	0	0	66.233
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	66.233	0	0	0	66.233
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	66.233	0	0	0	66.233
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	30.000	30.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	30.000	30.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	30.000	30.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Welzijnsvereniging ZORG TIELT

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37022

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

T4 : Evolutie van de financiële schulden

Jaarrekening 2025

Toelichting Jaarrekening 2025 (2025/ZB)

AfdrukDatum : 05/06/2026

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31790

Volgnummer algemene boekhouding : 9743

Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Financiële schulden op lange termijn	687.106	625.926	2.490.063	2.349.447	2.203.909	4.254.078	4.005.589	4.005.589
1. Financiële schulden op 1 januari	747.436	687.106	625.926	2.490.063	2.349.447	2.203.909	4.254.078	4.005.589
2. Nieuwe leningen	0	0	2.000.000	0	0	2.335.000	0	0
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-60.330	-61.180	-135.863	-140.616	-145.538	-284.831	-248.489	0
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	60.327	61.180	135.863	140.616	145.538	240.710	248.489	0
1. Financiële schulden op 1 januari	116.423	60.327	61.180	135.863	140.616	145.538	240.710	248.489
2. Aflossingen	-116.426	-60.327	-61.180	-135.863	-140.616	-189.658	-240.710	-248.489
3. Overboekingen	60.330	61.180	135.863	140.616	145.538	284.831	248.489	0
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Financiële schulden op korte termijn	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal financiële schulden	747.433	687.106	2.625.926	2.490.063	2.349.447	4.494.788	4.254.078	4.005.589

Welzijnsvereniging ZORG TIELT

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37022

Voorzitter Zorg:

Pascale Baert

Algemeen Directeur Zorg:

Hilde Van Maele

Financieel Directeur Zorg:

Virginie Lakiere

T5 : Toelichting bij de balans

Jaarrekening 2025

Toelichting Jaarrekening 2025 (2025/ZB)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 31790

Volgnummer algemene boekhouding : 9743

Schema T5 : Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboekingen	Herwaardering	Afschrijving en waardevermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
A. Financiële vaste activa	1.339	0	0	0	0	0	0	1.339
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soorgelijke	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	1.339	0	0	0	0	0	0	1.339
B. Materiële vaste activa	10.199.918	2.259.436	0	0	0	-995.697	-1.796.318	11.658.733
1. Gemeenschapsgoederen	10.153.059	2.259.436	0	0	0	-995.697	-1.796.318	11.611.874
a. Terreinen en gebouwen	9.178.068	1.987.572	0	0	0	-1.230.380	-1.687.367	10.708.653
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Installaties, machines en uitrusting	448.320	57.660	0	0	0	24.917	-65.337	415.727
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	73.850	214.203	0	0	0	-8.942	-43.614	253.380
e. Leasing en soortgelijke rechten	437.821	0	0	0	0	218.707	0	219.114
f. Erfgoed	15.000	0	0	0	0	0	0	15.000
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Installaties, machines en uitrusting	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0	0	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Andere materiële vaste activa	46.859	0	0	0	0	0	0	46.859
a. Terreinen en gebouwen	46.859	0	0	0	0	0	0	46.859
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Immateriële vaste activa	256.599	31.908	0	0	0	45.627	0	242.881

Mutatiestaat van het nettoactief					
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG TIELT	2.836.086	0	9.206	100.698	2.927.578
Totaal	2.836.086	0	9.206	100.698	2.927.578
B. Gecumuleerd overschot of tekort	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkost gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG TIELT	3.306.867	-396.800	0	0	2.910.067
Totaal	3.306.867	-396.800	0	0	2.910.067
C. Herwaarderingsreserves	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG TIELT	0	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0	0
D. Overig nettoactief	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG TIELT	3.641.158	0		0	3.641.158
Totaal	3.641.158	0		0	3.641.158
E. Totaal nettoactief	Boekwaarde op 1/1			Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG TIELT	9.784.111			-305.308	9.478.802
Totaal	9.784.111			-305.308	9.478.802

WAARDERINGSREGELS (ongewijzigd)

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een waar en getrouw beeld. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels consequent en volledig onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar toegepast.

De nieuwe waarderingsregels zijn gebaseerd op IPSAS (International Public Sector Accounting Standards – boekhoudnormen specifiek voor de publieke sector). Deze standaarden zijn niet bindend, maar gelden als referentie en verdienen aanbeveling.

De vaststelling van de waarderingsregels in een uitvoerende maatregel en behoort tot het takenpakket van de raad van bestuur.

ALGEMENE PRINCIPES

INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

In aansluiting op voorgaande opteert het bestuur ervoor om individuele roerende verrichtingen van minder dan € 2.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd naar € 5.500.

AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar kan de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw worden geëvalueerd.

De waarderingsregels kunnen zero based vastgelegd worden of op basis van continuïteit. Zorg Tielt heeft die vastgelegd op basis van continuïteit. D.w.z. dat de bestaande boekhouding wordt verdergezet, de historische aanschaffingswaarde opgezocht wordt en verminderd wordt met een afschrijving over het aantal verlopen jaren en de resterende gebruiksduur gelijk is aan het aanschaffingsjaar verminderd met de reeds verlopen jaren

Er zal worden uitgegaan van een gelijkmatige veroudering en lineair worden afgeschreven. Er wordt geen rekening gehouden met een restwaarde.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

Opmaak beginbalans

Bij de oprichting van Zorg Tielt op 01/01/2019 werden door OCMW Tielt activa en passiva ingebracht. Deze activa en passiva verwerkt in de boekhouding van het Zorgbedrijf voor het saldo waarmee ze in de boekhoudingen van het OCMW waren opgenomen (zie tabel)

De afschrijfduur van de ingebrachte activa in het Zorgbedrijf werd beperkt tot de resterende afschrijfduur die de activa hadden in de boekhouding van het OCMW bij overdracht. Hetzelfde geldt voor de verrekening duur van de investeringssubsidies.

Activa en Passiva beginbalans

ar 109	saldo beginbalans	-3 641 157,64 €	
AR 15X	Investeringsubsidies	-1 909 644,06 €	
AR 173X	Leningen LT	-656 413,67 €	
AR 42X	Leningen KT	-119 490,92 €	-6 326 706,29 €
ar 21X	Imva	36 334,46 €	
ar 2x	Mva	6 290 371,83 €	6 326 706,29 €

GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren.

FINANCIEEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen,

stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden (d.i. niet gebruikt worden voor de uitvoering van 'opdrachten/dienstverlening van het bestuur'). In dat geval zullen deze activa geen gebruikswaarde hebben en zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot € 1. Dit geldt ook voor de investeringen die later worden gedaan om het erfgoed in stand te houden.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het redelijk zeker is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de

normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het niet redelijk zeker is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren wordt een correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGSTERMIJN
<p>Terreinen (AR 220X)</p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van parken.</p> <p>De (afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen (bv. aanleg park en petanqueplein, patio WZC, aanpassingswerken verlichting binnentuinen,...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p>	<p>-</p> <p>10 jr</p>
<p>Gebouwen (AR 221X)</p> <p><u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> (voor zover de renovatie niet slaat op alles op het geraamte na dat wordt vernieuwd) die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.</p> <p>Vast meubilair/onroerend door bestemming</p>	<p>33 jr</p> <p>10-20 jr</p> <p>20 jr</p>
<p>Medisch materiaal en uitrusting (AR 230X)</p>	<p>5 jr</p>
<p>Installaties, machines en uitrusting (AR 231X)</p> <p>Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (distributiekarren, airco, oproepsysteem en telefooncentrale, wasmachines, keukenmateriaal, koelkasten, vaatwasmachines, ...)</p>	<p>10 jr</p>
<p>Meubilair (AR 240X)</p> <p>Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn.</p> <p>Kantooruitrusting (AR 242X)</p> <p>Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, ...</p>	<p>10 jr</p> <p>5 jr</p>
<p>Informaticamaterieel (AR 241X)</p> <p>Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...</p>	<p>5 jr</p>
<p>Rollend materiaal (AR 243X)</p>	<p>5 jr</p>
<p>Onder rollend materiaal wordt onder meer opgenomen wagens warme maaltijden, minibus WZC en dagverzorgingscentrum, wagens technische dienst</p>	

Kunstwerken (geen erfgoed)	-
-----------------------------------	---

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGSTERMIJN
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	3 jr
Concessies, octrooiën, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	3 jr
Plannen en studies	3-5 jr

Niet in balans opgenomen rechte en verplichtingen (enkel resultaat van het boekjaar)



Documentatie JR 2025

Welzijnsvereniging ZORG TIELT

Deken Darraslaan 17

KBO: 0711824305

NIS: 37015

Voorzitter Zorg:	Pascale Baert
Algemeen Directeur Zorg:	Hilde Van Maele
Financieel Directeur Zorg:	Virginie Lakiere

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

BV	Omschrijving	Beleidsdomein	Omschrijving beleidsdomein
0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
0090	Overige algemene financiering	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
0100	Politieke organen	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
0110	Secretariaat	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
0111	Fiscale en financiële diensten	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
0112	Personeelsdienst en vorming	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
0114	Organisatiebeheersing	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
0115	Welzijn op het werk	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
0119	Overige algemene diensten	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
0190	Overig algemeen bestuur	BESTUUR	ALGEMEEN BESTUUR
0220	Parkeren	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
0680	Groene ruimte	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
0946	Thuisbezorgde maaltijden	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
0947	Klusjesdienst	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
0948	Poetsdienst	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
0950	Ouderenwoningen	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
0951	Dienstencentra	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
0952	Assistentiewoningen	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
0953	Woon- en zorgcentra	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
0954	Dagzorgcentra	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG
0986	Eerstelijnsgezondheidszorg	ZORG	OUDEREN-EN THUISZORG

Verbonden entiteit

Ocmw Tielt

Opbrengst per belastingsoort

niet van toepassing

Overzicht beleidsdoelstellingen

alle actieplannen/acties werden opgenomen in de beleidsevaluatie

Overzicht toegestane investeringssubsidies

nihil

Personeelsinzet 2025

zie jaarverslag

Overzicht toegestane werkingssubsidies (BV 0959)

	Bedrag
Bijdrage prestaties geleverd door dienst gezins-en bejaarden	€ 28.468
FAMILIEHULP VZW	€ 3.364
FAMILIEZORG West-Vlaanderen	€ 18.868
I-MENS VZW THUIHULP REGIO KORTRIJK	€ 6.236
Subsidie per km/stadsrit	€ 4.544
Mobitwin Centrale MMC	€ 4.544
Eindtotaal	€ 33.012